

2022년도 자체평가 결과보고서 요약

(주요정책부문)

2023. 1

국 방 부

국 방 부

I. 평가개요

□ 평가대상 및 평가지표

- 평가대상 : 국방부 72개 과(팀), 60개 관리과제
- 평가지표

평가항목	평가지표	측정방법 (측정기준)
계획 수립의 적절성	정책의 타당성 및 계획수립의 충실성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 과제가 상위목표 달성에 적합하도록 설계되었고, 정책수단 등이 충분히 고려되었는지 여부 ○ 관련 통계현황·사례 조사 및 이해관계자·전문가 의견수렴 여부
	성과지표 및 목표치의 적절성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 성과지표의 대표성 ○ 목표치의 적극성 * 국정과제 관련 성과지표 가점
시행 과정의 적절성	추진 일정 준수 및 상황변화에 대한 대응성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 과제별 추진 일정 준수 여부 ○ 모니터링 등을 통해 파악된 행정여건·상황 변화에 대한 대응성
	협업 노력도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 관계부처·기관과의 협업 노력 * 관계부처·기관간 협업체계 구축 및 협의 실적, 협업과제 추진성과 등
성과 달성도	성과지표의 목표달성도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 성과관리 시행계획상 목표 대비 실제 달성한 정도를 백분율(%)로 산출 * '성과의 질' 정성평가 반영
	성과달성을 위한 노력도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 과제 및 사업·정책 달성을 위한 노력도 평가
정책 효과성	정책영향(효과)이 발생한 정도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 계획 수립시 예상한 정책효과 발생 여부 및 상위목표(전략목표, 성과목표) 달성 기여 정도
	정책홍보 활동 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정책홍보 추진계획의 적극성 및 이행의 충실성과 상황 발생시 적극적 홍보 노력 및 성과에 대한 평가

평가항목	평가지표	측정방법 (측정기준)
정책 환류 및 소통	현장의견 수렴 및 정책반영 노력도	○ 정책·사업의 수립- 집행- 평가- 환류 쉼 단계 에서 적극적 현장의견 수렴 및 정책반영 노력
	환류노력의 충실성	○ 자체평가 결과 등의 개선조치계획 수립 * 전년도 자체평가결과, 재정사업 평가결과, 기타 국회·감사원, 민원 등 외부 지적사항 개선 ○ 정책개선 조치계획 이행실적
가·감점	성과 우수사례	○ 특별한 노력을 통해 우수한 성과를 창출한 과제(사례)에 대한 가점 * 관계부처 협업 등에 의한 성과 창출 사례, 국정과제 우수사례, 사회적 가치를 반영한 실적, 정책개선 사례, 과제수행과정에서 해결하기 어려운 문제 (법령, 예산 등)를 해결한 경우 등
	리스크 / 갈등 관리 · 대응도	○ 국방관련 리스크(비군사적 재난상황 등) 및 갈등상황에 대한 사전예방 노력, 상황 발생 시 적기 대응 및 적극적인 홍보·소통 노력을 평가
	성과관리 기여도	○ 정부 핵심 추진과제(국정과제 등) 추진 노력도 * 국정과제 성과 창출 기여부서에 가점 * 국정과제 미흡 부서에 감점 ○ 자체평가 성실도 * 평가위원 대상 정책설명회 등 소통활동 시 가점 * 자료제출기한 미준수, 자료작성 오류 등 발생 시 감점

II. 평가결과

(1) 총 평

- '22년도 총 84개 과(팀) 중 72개 과(팀)의 60개 관리과제에 대한 자체평가 결과,
 - 매우우수 3개(15%), 우수 9개(15%), 다소우수 12개(20%), 보통 18개(30%), 다소미흡 9개(15%), 미흡 6개(10%), 부진 3개(5%)로 나타남
 - 우수 이상 과제는 '상호보완적 굳건한 한미동맹 발전', '국방획득체계 개선 및 방위산업 육성·지원', '급식 및 피복 질 향상' 등이며, 미흡 이하 과제는 '군비통제정책 발전 및 기반 강화', '미래 국방력 강화를 위한 국방비전 및 장기 군구조 구상 추진', '변화와 혁신을 주도할 미래 인재관리체계 구축' 등인 것으로 평가됨

- 총 60개 관리과제의 171개 성과지표에 대한 목표달성도 분석 결과, 성과지표 목표치에 대한 평균 달성률은 97.8%로,
 - 133개 성과지표의 목표치는 충실히 달성하였으나, 38개 성과지표의 목표치는 달성하지 못함
 - 성과 목표치 미달성은 코로나19 등 외부환경 변화에 따른 일정 지연, 법령 제·개정 등 일정 변경, 정책환경 변화에 따른 목표치 미달 등이 주요 원인인 것으로 분석됨

(2) 주요성과

- '상호보완적 굳건한 한미동맹 발전', '국방획득체계 개선 및 방위산업 육성·지원', '급식 및 피복 질 향상' 등 12개 과제는 우수한 성과를 보인 것으로 평가

○ 상호보완적 굳건한 한미동맹 발전

- 적극적인 대미 국방외교 수행으로 美 확장억제 실행력 강화 및 한미 연합훈련·연습 확대 등 한미동맹의 가시적 성과 창출

○ 국방획득체계 개선 및 방위산업 육성·지원

- 국방부 차원의 적극적인 방산수출 지원으로 '22년 방산수출 170억불 규모 달성('21년 72.5억불 규모)

○ 급식 및 피복 질 향상

- 先 식단편성·後 식재료 경쟁조달 시스템 도입, 급식비 인상 등을 통해 군 급식 장병 만족도 대폭 상승

* 만족도 조사 결과 : '20년 3.16(↑1%) → '21년 3.18(↑1%) → '22년 3.45(↑8.5%)

○ 그 외 국방업무 여러 분야에서 성과를 달성

- 국방정책에 대한 대국민 신뢰 제고를 위해 국방정책 및 안보전략 수립, 국방목표·비전을 국방정책기획문서에 반영하고 정책연구 및 전문가를 활용하여 통해 국방정책에 대한 신뢰 제고에 기여
- 레바논 동명부대, 남수단 한빛부대 등의 활동을 지원하여 국제평화 유지활동(UN PKO) 수행, 청해부대의 성공적 임무 수행을 통해 작전 지역 내 평화유지, 인근 국가와의 우호관계 증진, 국격 향상 및 對국민신뢰 제고
- 엄중한 안보상황을 고려하여 중앙정부의 가용재원을 국방분야에 집중 배분하여, 정부총지출 증가율이 2022년 8.9%에서 2023년 5.1%로 대폭 감축되는 상황에서도 국방예산 증가율은 2022년 3.4%에서 2023년 4.4%로 확대
- 병장 기준 150만원으로 '25년까지 병 봉급의 단계적 인상을 추진하여 병역의무를 이행하는 병사에 대한 합리적 수준의 보상을 통해 군 복무 위상과 만족도 향상 및 자긍심 고취, 대군 신뢰도 향상 도모

(3) 개선·보완 사항

- '군비통제정책 발전 및 기반 강화', '미래 국방력 강화를 위한 국방비전 및 장기 군구조 구상 추진', '변화와 혁신을 주도할 미래 인재관리체계 구축' 등 9개 과제는 미흡한 것으로 평가
 - **군비통제정책 발전 및 기반 강화**
 - 국내외 안보환경, 국제협력, 정책 여건 변화 등을 성과목표나 지표로 관리하려는 노력 부족
 - **미래 국방력 강화를 위한 국방비전 및 장기 군구조 구상 추진**
 - 군구조 개편을 위한 부서의 노력이 충분히 드러나지 않았고, 성과지표의 목표치(70%) 대비 실적치(64%)가 상당히 저조
 - **변화와 혁신을 주도할 미래 인재관리체계 구축**
 - 업무의 중요성은 인정되었으나, 계획된 일정이 다수 지연되었고 이에 대한 근거 제시 및 대응 노력 부족
 - **그 외 정책환경 변화, 성과관리 노력 부족 등으로 미흡한 사업이 있었음**
 - 일상적 업무를 추진만 하면 목표가 용이하게 달성되도록 성과지표를 설정하여 성과지표의 대표성 및 목표치의 적극성이 미흡한 경우가 있었고,
 - 일부 과제는 적극적인 정책홍보 및 현장의견 수렴과정이 미흡한 것으로 평가되어 이에 대한 보완 필요

(4) 평가결과 종합

관리과제명	자체평가결과 (평가등급명)
1-1-1 중장기 국방정책 기획·발전 및 홍보	우수
1-1-2 안정적인 국방위기 관리	보통
1-1-3 국방 사이버안보·전자기 역량 강화	보통
1-1-4 선진화된 국방재난·안전체계 구축	다소우수
1-2-1 장비가동률 보장을 위한 장비 및 정비정책 추진	다소미흡
1-2-2 탄약 및 수송정책 발전	보통
1-2-3 전투임무 위주의 교육훈련 강화	우수
1-2-4 문화예술을 접목한 군 정신전력 강화	우수
1-3-1 남북 간 군사적 신뢰 구축 및 한반도 평화정착 지원	보통
1-3-2 군비통제정책 발전 및 기반 강화	부진
1-4-1 다양한 핵·WMD 위협 억제·대응 관련 정책 발전	보통
1-4-2 미사일 및 국방 우주정책 발전	보통
1-4-3 한국형 3축체계 핵심전력 적기 전력화	다소미흡
2-1-1 국방혁신 4.0 총괄 추진 및 첨단과학기술 기반 군구조개편 추진	다소우수
2-1-2 미래 국방력 강화를 위한 국방비전 및 장기 군구조 구상 추진	부진
2-1-3 첨단과학기술 기반의 국방운영혁신 추진	보통
2-1-4 4차 산업혁명 과학기술 기반의 국방역량 강화	다소우수
2-1-5 50만 명으로 병력 감축 및 군조직 정예화	다소우수
2-1-6 국방혁신과 연계한 부대개편시설사업 적기 추진	미흡
2-2-1 동원지원 및 전시대비연습지원 능력 강화	다소미흡
2-2-2 동원소요의 최적화 및 동원집행의 실효성 보장	다소우수
2-2-3 효율적인 예비군 운영 및 훈련체계 발전	미흡
3-1-1 상호보완적 굳건한 한미동맹 발전	매우우수
3-1-2 조건에 기초한 전작권 전환	다소미흡
3-1-3 미군기지 평택 이전 및 후속조치	다소우수
3-2-1 국제사회의 책임있는 중견국으로서의 국방교류협력 추진	보통
3-2-2 주변국들과의 전략적 국방교류협력 추진	다소우수
3-2-3 다자안보협력 강화 및 동남아 국가와 국방협력 활성화로 對아세안정책 지원	다소미흡
3-2-4 국제평화유지 기여 및 재외국민 보호	우수

관리과제명	자체평가결과 (평가등급명)
4-1-1 국방예산 운용의 효율성 제고	보통
4-1-2 적정 국방비의 안정적 확보	우수
4-1-3 국방 군수운영 효율화 및 군수 협력 강화	보통
4-1-4 군사시설 건설 및 운영 효율화	우수
4-2-1 변화와 혁신을 주도할 미래 인재관리체계 구축	부진
4-2-2 군 복무 중 자기개발 기회·지원 확대	다소우수
4-2-3 군무원 채용률 향상	보통
4-2-4 안정적인 병력 충원 및 인력관리 개선	다소미흡
4-2-5 국방부 조직개편 및 효율화	다소우수
4-3-1 4차 산업혁명 기반 국방정보화 혁신	보통
4-3-2 국방환경변화에 대비한 정보통신기술정책 발전	보통
4-3-3 AI·데이터 기반 국방 지능정보화 추진	우수
4-4-1 국방획득체계 개선 및 방위산업 육성·지원	매우우수
4-4-2 방위력개선사업 관련 합리적 의사결정 지원	다소우수
4-5-1 군 공항 이전사업 추진	미흡
4-5-2 군사시설과 토지의 합리적 운영 및 처분	보통
4-5-3 합리적인 군사시설제도 운영 및 개선	미흡
4-5-4 군 사용 재산의 합리적 관리·운영	보통
5-1-1 장병 복무수준 향상을 통한 안정적인 복무여건 조성	우수
5-1-2 급식 및 피복 질 향상	매우우수
5-1-3 코로나19 극복 및 장병진료여건 개선	다소우수
5-1-4 군 주거지원 제도 발전	다소우수
5-1-5 전역예정장병의 일자리 확보 및 취업지원 강화	보통
5-1-6 수혜자 중심의 군인연금사업 운영	다소미흡
5-1-7 6·25 전사자 유해발굴 확대를 통한 '국가 무한책임' 이행	다소미흡
5-2-1 장병 인권보호 강화	다소미흡
5-2-2 공정하고 신뢰받는 군사법제도 운영	미흡
5-2-3 생명 존중의 안전한 병영문화 조성	보통
5-2-4 여군 비중확대 및 근무여건 보장	보통
5-2-5 군에 대한 신뢰 및 지지도 제고를 위한 대국민 홍보	우수
5-2-6 전사기질 함양 장병 회복탄력성 강화	미흡