

2023년도 자체평가 결과보고서 요약

(주요정책부문)

2024. 1

국 방 부

국 방 부

I. 평가개요

□ 평가대상 및 평가지표

- 평가대상 : 국방부 71개 과(팀), 63개 관리과제
- 평가지표

평가항목	평가지표	측정방법 (측정기준)
계획 수립의 적절성	정책의 타당성 및 계획수립의 충실성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 과제가 상위목표 달성에 적합하도록 설계되었고, 정책수단 등이 충분히 고려되었는지 여부 ○ 관련 통계현황·사례 조사 및 이해관계자·전문가 의견수렴 여부
	성과지표 및 목표치의 적절성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 성과지표의 대표성 ○ 목표치의 적극성 * 국정과제 관련 성과지표 가점
시행 과정의 적절성	추진 일정 준수 및 상황변화에 대한 대응성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 과제별 추진 일정 준수 여부 ○ 모니터링 등을 통해 파악된 행정여건·상황 변화에 대한 대응성
	협업 노력도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 관계부처·기관과의 협업 노력 * 관계부처·기관간 협업체계 구축 및 협의 실적, 협업과제 추진성과 등
성과 달성도	성과지표의 목표달성도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 성과관리 시행계획상 목표 대비 실제 달성한 정도를 백분율(%)로 산출 * '성과의 질' 정성평가 반영
	성과달성을 위한 노력도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 과제 및 사업·정책 달성을 위한 노력도 평가
정책 효과성	정책영향(효과)이 발생한 정도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 계획 수립시 예상한 정책효과 발생 여부 및 상위목표(전략목표, 성과목표) 달성 기여 정도
	정책홍보 활동 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정책홍보 추진계획의 적극성 및 이행의 충실성과 상황 발생시 적극적 홍보 노력 및 성과에 대한 평가
정책 환류 및 소통	현장의견 수렴 및 정책반영 노력도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정책·사업의 수립-집행-평가-환류 쉼 단계에서 적극적 현장의견 수렴 및 정책반영 노력
	환류노력의 충실성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 자체평가 결과 등의 개선조치계획 수립

평가항목	평가지표	측정방법 (측정기준)
		<ul style="list-style-type: none"> * 전년도 자체평가결과, 재정사업 평가결과, 기타 국회·감사원, 민원 등 외부 지적사항 개선 ○ 정책개선 조치계획 이행실적
가·감점	성과 우수사례	<ul style="list-style-type: none"> ○ 특별한 노력을 통해 우수한 성과를 창출한 과제(사례)에 대한 가점 * 관계부처 협업 등에 의한 성과 창출 사례, 국정과제 우수사례, 사회적 가치를 반영한 실적, 정책개선 사례, 과제수행과정에서 해결하기 어려운 문제(법령, 예산 등)를 해결한 경우 등
	리스크 / 갈등 관리 · 대응도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 국방관련 리스크(비군사적 재난상황 등) 및 갈등상황에 대한 사전예방 노력, 상황 발생 시 적기 대응 및 적극적인 홍보·소통 노력을 평가
	성과관리 기여도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정부 핵심 추진과제(국정과제 등) 추진 노력도 <ul style="list-style-type: none"> * 국정과제 성과 창출 기여부서에 가점 * 국정과제 미흡 부서에 감점 ○ 자체평가 성실도 <ul style="list-style-type: none"> * 평가위원 대상 정책설명회 등 소통활동 시 가점 * 자료제출기한 미준수, 자료작성 오류 등 발생 시 감점

II. 평가결과

(1) 총 평

- '23년도 총 85개 과(팀) 중 71개 과(팀)의 63개 관리과제에 대한 자체평가 결과,
 - 매우우수 3개(5%), 우수 9개(14%), 다소우수 13개(21%), 보통 19개(30%), 다소미흡 9개(14%), 미흡 6개(10%), 부진 4개(6%)로 나타남
 - 우수 이상 과제는 '장병진료여건 개선', '다양한 핵·WMD 위협 억제·대응 및 관련 정책 발전', '국방획득체계 개선 및 방위산업 육성·지원' 등이며, 미흡 이하 과제는 '전사기질 함양 장병 회복탄력성 강화', '변화와 혁신을 주도할 미래 인재관리체계 구축', '정신적 대비태세 확립을 위한 장병 정신전력 강화', '쾌적한 생활환경 조성을 위한 군사 시설 관리' 등인 것으로 평가됨

- 총 63개 관리과제의 179개 성과지표에 대한 목표달성도 분석 결과, 성과지표 목표치에 대한 평균 달성률은 98.2%로,
 - 155개 성과지표의 목표치는 충실히 달성하였으나, 24개 성과지표의 목표치는 달성하지 못함
 - 성과 목표치 미달성은 법령 제·개정 등 일정 변경, 정책환경 변화에 따른 목표치 미달 등이 주요 원인인 것으로 분석됨

(2) 주요성과

- '장병진료여건 개선', '다양한 핵·WMD 위협 억제·대응 및 관련 정책 발전', '국방획득체계 개선 및 방위산업 육성·지원' 등 12개 과제는 우수한 성과를 보인 것으로 평가

○ 장병진료여건 개선

- 「군 보건의료발전계획(’23~’27)」을 수립해 병력감축·4차 산업혁명 등 환경변화에 선제 대응하였고, 국군외상센터 환자군을 권역내 민간인까지 확대해 응급치료 적시 지원(서현역 흉기난동 사건 등)

○ 다양한 핵·WMD 위협 억제·대응 및 관련 정책 발전

- 핵협의그룹(NCG) 출범(’23.7월)을 통해 확장억제의 역사적 전환점을 마련하였고, 한미 맞춤형억제전략(TDS)을 10년 만에 개정(’23.11월)하여 고도화된 핵·WMD 위협 양상을 반영

○ 국방획득체계 개선 및 방위산업 육성·지원

- 국방부 차원의 적극적인 방산수출지원으로 ’23년 방산수출 130억불 규모를 달성하였고, 수출 대상국 확대(’22년 4개 → ’23년 12개) 및 수출 무기체계 다양화(’22년 6개 → ’23년 12개)

○ 그 외 국방업무 여러 분야에서 성과를 달성

- 간부 중심 인력구조를 ’24~’28년 중기부대계획에 반영하였고(간부 1,200명, 군무원 1,500명 증원 등), 「국방데이터 구축 로드맵」에 따라 ’23년 국방 데이터 19건을 신규 구축
- 레바논 동명부대 활동 지원(단독 독립작전 5,300여회, 레바논군 연합작전 1,700여회) 및 남수단 한빛부대 활동 지원(UN 작전지속지원 보장 42회, 사회기반시설 재건 8회) 등 적극적인 국제평화 유지활동 수행
- 「’23~’27 군인복무기본정책서」 본문에 양성평등정책 기본계획을 포함시키고, ‘성희롱·성폭력 24H 상담 전화’를 개시하는 등 여군의 근무여건 보장을 위해 노력
- 「국방기획지침(DPG, Defense Planning Guidance)」 및 「2022 국방백서」를 작성하고 국방정책포럼을 개최하여 국방 주요 현안에 대한 대국민 이해도 제고
- ‘초급간부 처우개선’, ‘장병 급식개선’ 등 사회적 관심도가 높은 이슈에 대해 방송, 인플루언서 등과 협업(KBS 시사기획 창, 유튜버 쓰양)하는 등 군에 대한 신뢰 및 지지도 제고를 위한 대국민 홍보활동 수행

(3) 개선·보완 사항

- '군비통제정책 발전 및 기반 강화', '미래 국방력 강화를 위한 국방 비전 및 장기 군구조 구상 추진', '변화와 혁신을 주도할 미래 인재 관리체계 구축' 등 10개 과제는 미흡한 것으로 평가
 - 전사기질 함양 장병 회복탄력성 강화
 - 성과지표의 실적치를 미제시(측정불가)하는 등 현행 평가체계에 대한 부서의 이해도 부족
 - 변화와 혁신을 주도할 미래 인재관리체계 구축
 - 평가업무에 대한 관심도가 낮아 실적보고서의 구체성·체계성 미흡
 - 정신적 대비태세 확립을 위한 장병 정신전력 강화
 - 정신전력교육 기본교재에 독도를 미표기하는 등 집필과정상 문제 발생
 - 쾌적한 생활환경 조성을 위한 군사시설 관리
 - 실적보고서에 구체적인 정책성과를 제시하지 못하여 평가점수 저조
 - 그 외 정책환경 변화, 성과관리 노력 부족 등으로 미흡한 사업이 있었음
 - 일상적 업무를 추진만 하면 목표가 용이하게 달성되도록 성과지표를 설정하여 성과지표의 대표성 및 목표치의 적극성이 부족한 경우가 있었고,
 - 일부 과제는 성과지표의 목표달성도가 지극히 저조한 것으로 평가되어 이에 대한 보완 필요

(4) 평가결과 종합

관리과제명	자체평가결과 (평가등급명)
1-1-1 중장기 국방정책 기획·발전 및 홍보	우수
1-1-2 안정적인 국방위기 관리	다소우수
1-1-3 국방 사이버안보·전자기 스펙트럼 역량 강화	다소미흡
1-1-4 선진화된 국방재난·안전체계 구축	보통
1-2-1 장비가동률 보장을 위한 장비 및 정비정책 추진	보통
1-2-2 탄약 및 수송정책 발전	다소우수
1-2-3 전투임무 위주의 교육훈련 강화	보통
1-2-4 정신적 대비태세 확립을 위한 장병 정신전력 강화	부진
1-3-1 정부 대북정책의 국방 분야 추진	미흡
1-3-2 군비통제·비확산 정책 발전 및 기반 강화	보통
1-4-1 다양한 핵·WMD 위협 억제·대응 관련 정책 발전	매우우수
1-4-2 미사일 및 국방 우주정책 발전	다소우수
1-4-3 한국형 3축체계 핵심전력 적기 전력화	다소우수
2-1-1 국방혁신 총괄 추진 및 첨단과학기술 기반 군구조개편 추진	다소미흡
2-1-2 국방혁신 목표 구현을 위한 핵심과업 추진	보통
2-1-3 AI 기반 유·무인 복합전투체계 구축	보통
2-1-4 국방인력구조 개편을 통한 군 조직 정예화	우수
2-1-5 국방혁신과 연계한 부대개편시설사업 적기 추진	보통
2-2-1 예비전력 정예화 여건 마련 및 전시 대비 연습 내실화	미흡
2-2-2 동원소요의 최적화 및 동원집행의 실효성 보장	다소우수
2-2-3 효율적인 예비군 운영 및 훈련체계 발전	다소미흡
3-1-1 한미 글로벌 포괄적 전략동맹 발전	다소우수
3-1-2 국방정책 및 안보현안 기획·조정·관리	우수
3-1-3 미군기지 평택 이전 및 후속조치	보통
3-2-1 가치공유국과의 전략적 국방협력 강화 및 국방외교협력 다변화	다소우수
3-2-2 주변국들과의 전략적 국방교류협력 강화	미흡
3-2-3 다자안보협력 강화 및 동남아 국가와 국방협력 활성화로 對아세안정책 지원	보통
3-2-4 국제평화유지 기여 및 재외국민 보호	우수
4-1-1 국방예산 운용의 효율성 제고	보통
4-1-2 적정 국방비의 안정적 확보	다소우수
4-1-3 국방 군수운영 효율화 및 군수 협력 강화	보통

관리과제명	자체평가결과 (평가등급명)
4-1-4 군사시설 건설 및 운영 효율화	우수
4-1-5 AI·빅데이터 기반 군수 지능화 추진	다소미흡
4-2-1 변화와 혁신을 주도할 미래 인재관리체계 구축	부진
4-2-2 군 복무 중 자기개발 기회·지원 확대	다소미흡
4-2-3 군무원 채용률 향상	다소미흡
4-2-4 안정적인 병력 충원 및 인력관리 개선	미흡
4-2-5 국방부 조직개편 및 효율화	다소우수
4-3-1 4차 산업혁명 기반 국방정보화 혁신	보통
4-3-2 국방환경변화에 대비한 정보통신기술정책 발전	우수
4-3-3 AI·데이터 기반 국방 지능정보화 추진	우수
4-3-4 첨단 기술 정보시스템 적용 및 AI/SW 역량 강화	보통
4-4-1 국방획득체계 개선 및 방위산업 육성·지원	매우우수
4-4-2 방위력개선사업 관련 합리적 의사결정 지원	보통
4-4-3 국방AI센터 창설 추진	미흡
4-5-1 군 공항 이전사업 추진	보통
4-5-2 군사시설제도 합리적인 운영을 통한 국민의 기본권 보장	다소미흡
4-5-3 합리적인 대미시설협력 및 국방·군사시설 기준 운영	보통
4-5-4 군 사용 재산의 합리적 관리·운영	다소우수
4-5-5 쾌적한 생활환경 조성을 위한 군사시설 관리	부진
5-1-1 장병 복무수준 향상을 통한 안정적인 복무여건 조성	보통
5-1-2 급식 및 피복 질 향상	다소우수
5-1-3 장병진료여건 개선	매우우수
5-1-4 군 주거지원 제도 발전	다소우수
5-1-5 전역예정장병의 일자리 확보 및 취업지원 강화	다소우수
5-1-6 수혜자 중심의 군인연금사업 운영	보통
5-1-7 6·25 전사자 유해발굴 확대를 통한 '국가 무한책임' 이행	다소미흡
5-2-1 장병 인권보호 강화	보통
5-2-2 공정하고 신뢰받는 군사법제도 운영	미흡
5-2-3 생명 존중의 안전한 병영문화 조성	다소미흡
5-2-4 여군 비중확대 및 근무여건 보장	우수
5-2-5 군에 대한 신뢰 및 지지도 제고를 위한 대국민 홍보	우수
5-2-6 전사기질 함양 장병 회복탄력성 강화	부진