

2024년도 자체평가 결과보고서 요약
(주요정책부문)

2025. 1

국 방 부

국 방 부

I. 평가개요

□ 평가대상 및 평가지표

- 평가대상 : 국방부 72개 과(팀), 64개 관리과제
- 평가지표

평가항목	평가지표	측정방법 (측정기준)
계획 수립의 적절성	정책의 타당성 및 계획수립의 충실성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 과제가 상위목표 달성에 적합하도록 설계되었고, 정책수단 등이 충분히 고려되었는지 여부 ○ 관련 통계현황·사례 조사 및 이해관계자·전문가 의견수렴 여부
	성과지표 및 목표치의 적절성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 성과지표의 대표성 ○ 목표치의 적극성 * 국정과제 관련 성과지표 가점
시행 과정의 적절성	추진 일정 준수 및 상황변화에 대한 대응성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 과제별 추진 일정 준수 여부 ○ 모니터링 등을 통해 파악된 행정여건·상황 변화에 대한 대응성
	협업 노력도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유관부서·관계부처·기관과의 협업 노력 * 유관부서·관계부처·기관간 협업체계 구축 및 협의 실적, 협업과제 추진성과 등
성과 달성도	성과지표의 목표달성도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 성과관리 시행계획상 목표 대비 실제 달성한 정도를 백분율(%)로 산출 * '성과의 질' 정성평가 반영
	성과달성을 위한 노력도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 과제 및 사업·정책 달성을 위한 노력도 평가
정책 효과성	정책영향(효과)이 발생한 정도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 계획 수립시 예상한 정책효과 발생 여부 및 상위목표(전략목표, 성과목표) 달성 기여 정도
정책 환류 및 소통	현장의견 수렴 및 정책반영 노력도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정책·사업의 수립-집행-평가-환류 쉼 단계에서 적극적 현장의견 수렴 및 정책반영 노력
	환류노력의 충실성	<ul style="list-style-type: none"> ○ 자체평가 결과 등의 개선조치계획 수립 * 전년도 자체평가결과, 재정사업 평가결과, 기타 국회·감사원, 민원 등 외부 지적사항 개선 ○ 정책개선 조치계획 이행실적
가·감점	성과 우수사례	<ul style="list-style-type: none"> ○ 특별한 노력을 통해 우수한 성과를 창출한 과제(사례)에 대한 가점 * 관계부처 협업 등에 의한 성과 창출 사례, 국정과제 우수사례, 사회적 가치를 반영한 실적, 정책개선

평가항목	평가지표	측정방법 (측정기준)
		사례, 과제수행과정에서 해결하기 어려운 문제 (법령, 예산 등)를 해결한 경우 등
	리스크 / 갈등 관리 · 대응도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 국방관련 리스크(비군사적 재난상황 등) 및 갈등상황에 대한 사전예방 노력, 상황 발생 시 적기 대응 및 적극적인 홍보·소통 노력을 평가
	성과관리 기여도	<ul style="list-style-type: none"> ○ 국정과제, 주요정책과제, 핵심 민생과제, 협업과제 등 추진 노력도 <ul style="list-style-type: none"> * 성과 창출 부서에 가점, 미흡 부서에 감점 ○ 자체 평가 성실도 <ul style="list-style-type: none"> * 평가위원 대상 각종 자료제공 및 정책설명회 등 소통활동 시 가점 * 자료제출기한 미준수, 자료작성 오류 등 발생 시 감점
	정책 홍보 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 적극적 홍보로 긍정적 여론을 형성하거나, 상황에 적절히 대응한 과제에 가점 부여 <ul style="list-style-type: none"> * 국민들에게 효과적으로 정책을 전달한 경우, 비판·부정적 보도에 적극 대응한 경우 등

II. 평가결과

(1) 총 평

□ '24년도 총 87개 과(팀) 중 72개 과(팀)의 64개 관리과제에 대한 자체평가 결과,

- 매우우수 3개(5%), 우수 9개(14%), 다소우수 13개(21%), 보통 19개(30%), 다소미흡 10개(14%), 미흡 6개(10%), 부진 4개(6%)로 나타남
- 우수 이상 과제는 '한미 글로벌 포괄적 전략동맹 발전', '장병진료여건 개선 및 국가 보건위기상황 대응', '선진화된 국방재난·안전체계 구축' 등이며, 미흡 이하 과제는 '공정하고 신뢰받는 군사법제도 운영', '정부 대북정책의 국방분야 추진', '변화와 혁신을 주도할 미래 인재관리 체계 구축', '주요중동국과 전방위적 국방협력 강화 및 중앙아시아 아프리카국과 교류협력 활성화' 등인 것으로 평가됨

□ 총 64개 관리과제의 192개 성과지표에 대한 목표달성도 분석 결과, 성과지표 목표치에 대한 평균 달성률은 89.1%로,

- 171개 성과지표의 목표치는 충실히 달성하였으나, 21개 성과지표의 목표치는 달성하지 못함

구분	22년도	23년도	24년도
성과목표 달성률	77.8%	88.0	89.1%
총성과지표 개수	171	179	192
총성과관리 과제수	60	63	64

- 유관부서·부처·기관의 상황 변동에 따른 정책 변경, 정책환경 변화에 따른 목표치 미달 등이 성과 목표치 미달성 주요 원인으로 분석됨

(2) 주요성과

□ '한미 글로벌 포괄적 전략동맹 발전', '장병진료여건 개선 및 국가 보건위기상황 대응', '선진화된 국방재난·안전체계 구축' 등 12개 과제는 우수한 성과를 보인 것으로 평가

○ 한미 글로벌 포괄적 전략동맹 발전

- (주요 성과) 정례·수시 협의체를 통해 한미동맹 발전과 확장억제 강화를 위한 협력을 강화하고, 한미일 안보협력 제도화를 통해 北 핵·미사일 위협 대응능력을 향상시켰으며, 국회 부대의견을 반영한 제12차 방위비분담특별협정 비준을 통해 방위비분담금 운영 효율성·투명성 제고
- (성과 달성 원인) 효과적인 협의체 운영을 위해 한미안보협의회의(SCM) 예하 국방협의체를 조정하고, 한미일 안보협력 제도화를 위해 '한미일 안보협력 프레임워크 협력각서'를 체결하였으며, 방위비 협정 공백 사태를 방지하고 안정성을 확보하고자 미 대선 이전에 제12차 방위비분담특별협정 타결

○ 장병진료여건 개선 및 국가 보건위기상황 대응

- (주요 성과) 국가 보건위기상황에 대응하기 위하여 중앙재난 안전대책본부와 협업하여 '군 비상진료체계'를 운영하고, 격오지 장병들의 진료여건 개선을 보다 강화
- (성과 달성 원인) 국가 보건위기상황에서 국민들의 생명과 안전을 보호하기 위하여 선제적으로 군 의료인력과 자원 일반 국민에게 제공하였고, 격오지 장병들의 진료여건 개선을 위한 원격진료 체계 강화 등 병행 추진

○ 선진화된 국방재난·안전체계 구축

- (주요 성과) 장병 안전확보를 위해 국방 대민지원 안전매뉴얼 사용

확대하고 재난분야 대민지원 범위를 구체화하여 위협의 사전예측 및 대응 기반을 마련하였으며, 안전사고 예방을 위해 관련 기관과 협조를 통한 국방 안전 관련 신규 교육과정을 개설하는 등 군 내 재난·안전문화 조성 저변 확대

- (성과 달성 원인) 재난·안전 관련 정책·제도 시행상 식별된 문제점 보완을 실시하였고, 사고 발생 이후 '조치'가 아닌 사고 '예방'을 위한 정책 수립 노력 지속

(3) 개선·보완 사항

□ '공정하고 신뢰받는 군사법제도 운영', '정부 대북정책의 국방분야 추진', '변화와 혁신을 주도할 미래 인재관리체계 구축', '주요중동국과 전방위적 국방협력 강화 및 중앙아시아 아프리카국과 교류협력 활성화' 등 10개 과제는 미흡한 것으로 평가

○ 공정하고 신뢰받는 군사법제도 운영

- 성과지표의 명확성과 목표치 설정에 대한 설명이 부족함

○ 정부 대북정책의 국방분야 추진

- 성과지표의 대표성·적합성이 떨어지고 구체적인 성과가 기술되어 있지 않아 정책 효과 발생 여부 판단 제한됨

○ 변화와 혁신을 주도할 미래 인재관리체계 구축

- 전년도 자체평가 결과 등 환류 노력이 전혀 제시되지 않음

○ 주요중동국과 전방위적 국방협력 강화 및 중앙아시아 아프리카국과 교류협력 활성화

- 보고서가 구체적으로 작성되지 않았고 성과지표 설정 근거에 대한 구체적 내용 부족

- 그 외 성과지표의 목표치 수준의 적정성이 부족하거나 정책환경 변화, 성과관리 노력 부족 등으로 미흡한 사업이 있었음
 - 성과지표의 구체성, 대표성이 다소 떨어지거나 목표치를 적극적으로 설정했다고 판단하기 어려운 경우가 있었고,
 - 일부 과제는 성과지표의 목표달성도가 저조한 것으로 평가되어 이에 대한 보완 필요

(4) 평가결과 종합

관리과제명		자체평가결과 (평가등급명)
1-1-1	중장기 국방정책 기획·발전 및 홍보	다소 우수
1-1-2	안정적인 국방위기 관리	다소 미흡
1-1-3	국방 사이버·전자기 스펙트럼 역량 강화	보통
1-1-4	선진화된 국방재난·안전체계 구축	매우 우수
1-2-1	장비가동률 보장을 위한 장비 및 정비정책 추진	다소 미흡
1-2-2	탄약 및 수송정책 발전	다소 미흡
1-2-3	전투임무 위주의 교육훈련 강화	다소 우수
1-2-4	정신적 대비태세 확립을 위한 장병 정신전력 강화	다소 미흡
1-3-1	정부 대북정책의 국방 분야 추진	부진
1-3-2	군비통제·비확산 정책 발전 및 기반 강화	보통
1-4-1	다양한 핵·WMD 위협 억제·대응 관련 정책 발전	우수
1-4-2	미사일 및 국방 우주정책 발전	우수
1-4-3	한국형 3축체계 핵심전력 적기 전력화	다소 미흡
2-1-1	첨단과학기술 기반 군구조개편 추진	미흡
2-1-2	국방혁신 목표 구현을 위한 핵심과업 추진	다소 미흡
2-1-3	AI 기반 유·무인 복합전투체계 구축	우수
2-1-4	국방인력구조 개편을 통한 군 조직 정예화	보통
2-1-5	국방혁신과 연계한 부대개편시설사업 적기 추진	보통
2-1-6	혁신·개방·융합의 R&D 체계 구축	다소 미흡
2-2-1	예비전력 정예화 여건 마련 및 전시 대비 연습 내실화	다소 미흡
2-2-2	동원소요의 최적화 및 동원집행의 실효성 보장	다소 우수
2-2-3	효율적인 예비군 운영 및 훈련체계 발전	다소 우수
3-1-1	한미 글로벌 포괄적 전략동맹 발전	매우 우수
3-1-2	국방정책 및 안보현안 기획·조정·관리	보통
3-1-3	주한미군기지 이전사업 추진	우수
3-2-1	가치공유국과의 전략적 국방협력 강화	보통
3-2-2	주변국들과의 전략적 국방교류협력 강화	다소 우수
3-2-3	다자안보협력 강화 및 동남아 국가와 국방협력 활성화로 對아세안정책 지원	미흡
3-2-4	한반도 평화·안정과 국제평화유지 기여 및 재외국민 보호	다소 우수
3-2-5	주요중동국과 전방위적 국방협력 강화 및 중앙아시아 아프리카국과 교류협력 활성화	부진
4-1-1	국방예산 운용의 효율성 제고	보통

관리과제명		자체평가결과 (평가등급명)
4-1-2	적정 국방비의 안정적 확보	보통
4-1-3	국방 군수운영 효율화 및 군수분야 글로벌 협력체계 강화	다소 우수
4-1-4	군사시설 건설 및 운영 효율화	다소 우수
4-1-5	AI·빅데이터 기반 군수 지능화 추진	보통
4-2-1	변화와 혁신을 주도할 미래 인재관리체계 구축	부진
4-2-2	군 복무 중 자기개발 기회·지원 확대	보통
4-2-3	전문성과 경쟁력을 갖춘 민간인력 육성	보통
4-2-4	안정적인 병력 충원 및 인력관리 개선	보통
4-2-5	국방부 조직개편 및 효율화	우수
4-3-1	정예 선진강군 육성을 위한 국방지능정보화 혁신	미흡
4-3-2	국방환경변화에 대비한 정보통신기술정책 발전	우수
4-3-3	데이터 기반 국방 지능정보화 추진	보통
4-3-4	첨단 기술 정보시스템 적용 및 서비스 고도화	보통
4-4-1	국방획득체계 개선 및 방위산업 육성·지원	보통
4-4-2	첨단전력의 적기 확보 및 방위력개선사업의 효율적 추진 지원	우수
4-5-1	군 공항 이전사업 추진	보통
4-5-2	군사시설제도의 체계 구축 및 강화를 통한 국민의 기본권 보장	다소 우수
4-5-3	합리적인 대미시설협력 및 국방·군사시설 기준 운영	미흡
4-5-4	군 사용 재산의 합리적 관리·운영	우수
4-5-5	쾌적한 생활환경 조성을 위한 군사시설 관리	보통
5-1-1	장병 복무수준 향상을 통한 안정적인 복무여건 조성	다소 우수
5-1-2	급식 및 피복 질 향상	다소 우수
5-1-3	장병진료여건 개선 및 국가 보건위기상황 대응	매우 우수
5-1-4	군 주거지원 제도 발전	다소 미흡
5-1-5	전역예정장병의 일자리 확보 및 취업지원 강화	보통
5-1-6	수혜자 중심의 군인연금사업 운영	다소 미흡
5-1-7	6.25 전사자 유해발굴 및 무공훈장 찾아주기를 통한 '국가 무한책임' 이행	다소 우수
5-2-1	장병 인권보호 강화	미흡
5-2-2	공정하고 신뢰받는 군사법제도 운영	부진
5-2-3	군기강이 확립된 병영 조성 및 체감할 수 있는 병영문화 개선	보통
5-2-4	여군 비중확대 및 근무여건 보장	다소 우수
5-2-5	군에 대한 신뢰 및 지지도 제고를 위한 대국민 홍보	우수
5-2-6	전사기질 함양 장병 회복탄력성 강화	미흡