

2019년도 성과관리 시행계획

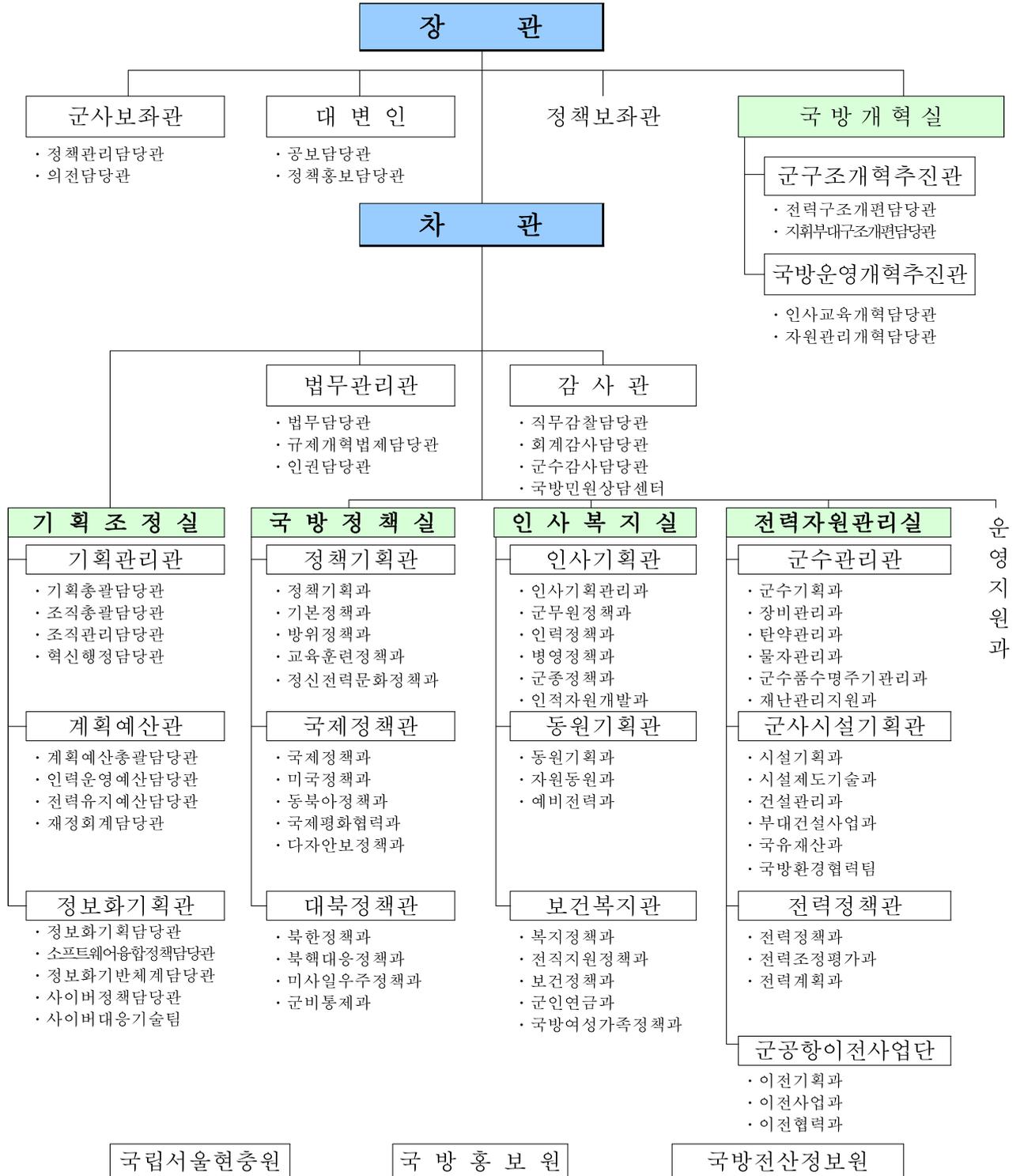
2019. 3

국 방 부

1. 국방부 일반 현황

(1) 조직 (5실 19관 75 과·팀 3소속기관)

*'19. 3. 25. 현재 기준



(2) 인 원

'18.12월 기준

구분	총계	정무직	별정직	일반직					관리 운영직	전문 경력관	특정직
				고위 공무원	3급	4급	5급	6급이하			
국방부 본부	975.5	2	6	15	14	82	213	283.5	47	7	306
소속 기관	314.5	0	0	3	1	12	22	161.5	32	37	46
계	1,290	2	6	18	15	94	235	445	79	44	352

※ 시간선택계약제는 0.5명으로 계산 (국방부 본부 7명, 소속기관 3명)

(3) 재정현황

(단위 : 억원)

구분	'18	'19	'20	'21	'22
□ 재정사업 합계					
○ 총지출	313,425	331,083	353,450	373,523	392,690
(전년대비증가율, %)		5.6	6.8	5.7	5.1
○ 총계	352,871	368,921	390,695	416,016	437,521
(전년대비증가율, %)		4.5	5.9	6.5	5.2
□ 총지출 구분					
○ 인건비	134,071	136,459	147,609	155,968	167,043
(전년대비증가율, %)		1.8	8.2	5.7	7.1
○ 기본경비	3,742	4,027	4,305	4,496	4,656
(전년대비증가율, %)		7.6	6.9	4.4	3.6
○ 주요사업비	175,612	190,597	201,536	213,059	220,991
(전년대비증가율, %)		8.5	5.7	5.7	3.7
□ 예산					
○ (총)지출	275,578	290,981	311,870	329,975	347,473
(전년대비증가율, %)		5.6	7.2	5.8	5.3
○ 총계	307,661	326,091	346,557	370,664	390,056
(전년대비증가율, %)		6.0	6.3	7.0	5.2
【일반회계】					
○ (총)지출	268,174	283,831	302,053	322,098	339,790
(전년대비증가율, %)		5.8	6.4	6.6	5.5
○ 총계	296,026	313,236	332,998	354,523	373,694
(전년대비증가율, %)		5.8	6.3	6.5	5.4

구 분	'18	'19	'20	'21	'22
【주한미군기지이전특별회계】					
○ (총)지출	3,432	3,205	3,210	1,130	1,083
(전년대비증가율, %)		△6.6	0.2	△64.8	△4.2
○ 총계	5,602	4,933	6,952	6,478	7,661
(전년대비증가율, %)		△11.9	40.9	△6.8	18.3
【국방·군사시설이전특별회계】					
○ (총)지출	3,972	3,945	6,607	6,747	6,600
(전년대비증가율, %)		△0.7	67.5	2.1	△2.2
○ 총계	6,033	7,922	6,607	9,663	8,701
(전년대비증가율, %)		31.3	△16.6	46.3	△10.0
□ 기금					
○ (총)지출	37,847	40,102	41,580	43,548	45,217
(전년대비증가율, %)		6.0	3.7	4.7	3.8
○ 총계	45,210	42,830	44,138	45,352	47,465
(전년대비증가율, %)		△5.3	3.1	2.8	4.7
【군인복지기금】					
○ (총)지출	5,736	6,472	6,626	7,034	7,231
(전년대비증가율, %)		12.8	2.4	6.2	2.8
○ 총계	12,462	8,563	8,547	8,201	8,842
(전년대비증가율, %)		△31.3	△0.2	△4.0	7.8
【군인연금기금】					
○ (총)지출	32,111	33,630	34,954	36,514	37,986
(전년대비증가율, %)		4.7	3.9	4.5	4.0
○ 총계	32,748	34,267	35,591	37,151	38,623

2. 성과관리 시행계획 개요

(1) 시행계획의 주요특성

(가) 성과관리 전략계획의 핵심사항

- 정부의 국정운영체계에 입각하여 ‘강한 안보와 책임국방’이라는 국방전략 기조 하에 대통령의 통수철학을 구현하기 위한 ‘국방운영의 5대 중점’을 전략목표로 설정
 - * 전략목표 : 국방태세, 한미동맹, 국방개혁, 국방운영, 복지·인권
 - 5대 전략목표 하에 정부 「국방분야 5대 국정과제」를 적극 반영하여 분야별 핵심 추진방향을 성과목표로 도출
 - 정부 국정기조에 따른 「100대 국정과제」의 효율적 수행을 위해 직·간접적 연관과제를 도출하여 국방부 차원에서 수행할 수 있는 성과목표 및 실천과제 발굴
- 내·외부 국방환경·여건 분석 및 전망을 통해 변화하는 미래 환경에 선제적으로 대비하고 국민의 요구에 적극적으로 대응하는 핵심과제 선정
 - 성과목표 달성을 위한 세부 관리과제 설정, 과제별 목표 및 세부 추진계획 수립
- 성과목표 및 관리과제별 추진성과를 객관적으로 평가할 수 있도록 국민이 체감할 수 있는 결과 중심의 대표성 있는 성과지표 설정
 - 과제별 성과지표 목표설정의 적극성(목표 달성 난이도) 제고
 - 성과목표별 성과지표의 대표성 제고 및 관리 책임 강화
 - * 성과목표 단위 총괄 책임부서 지정, 성과지표의 목표달성 관리책임 부여
 - 성과의 주기적 관리·점검으로 중·장기적 성과관리 강화

(나) 전략계획과 시행계획의 연계

□ 2019년도 성과관리 시행계획은 성과관리 전략계획과의 연계성을 유지하면서, 내·외부 환경변화를 적극 반영

- 전략계획서에서 제시한 국방부 임무와 비전, 전략목표를 성과관리 시행계획에 반영하여 중·장기적 계획이 지속 추진 될 수 있도록 관리
- 대내·외 분석을 통해 변화하는 안보환경 속에서 새롭게 추진해야할 성과목표 및 국민들의 관심이 높은 과제들을 신규 반영

※ 정책 환경의 변화와 시행계획 반영내용

- (국제) △ 힘의 외교 및 자국 우선주의 정책으로 안보 불안정성 심화, △ 재난·사이버 등 초국가적·비군사적 위협 증대
- (국내) △ 남북 간 군사적 신뢰구축, 한반도 평화정착·비핵화를 위한 정부노력 강화, △ 병역자원부족, 장병 인권보장 및 복무환경 개선 등 국방 개혁·국방운영 효율화에 대한 국민적 요구 증대



- ① 전방위 안보위협에 대한 대비태세 강조
- ② 「9.19 군사합의」에 따른 「남북간 군사적 신뢰구축」을 성과목표에 추가
- ③ 4차 산업혁명의 첨단기술을 적용한 국방혁신 추진 과제 발굴
- ④ 대체복무제와 같이 국민적 관심도가 높은 과제를 추가

- 과제별 추진단계를 고려하여 기존의 과제를 완료한 부서들의 목표 재수립

* 「국방개혁 핵심과제 재선정」 관리과제 완료 후, 국방개혁 이행관련 항목을 관리과제로 재선정

- 전략목표별 성과지표 수립을 통해 중·장기적 성과관리 추진
 - 내부 토의 및 자체평가위원 등 외부전문가의 검토를 통해 국방부 전략목표에 대한 성과지표를 최초 수립
 - 추후 전략목표 성과지표에 대한 성과분석을 통해 중장기적·거시적 정책성과 확인 가능
 - 전략목표를 담당부서 지정을 통해 성과목표 달성에 대한 책임성·효과성 제고

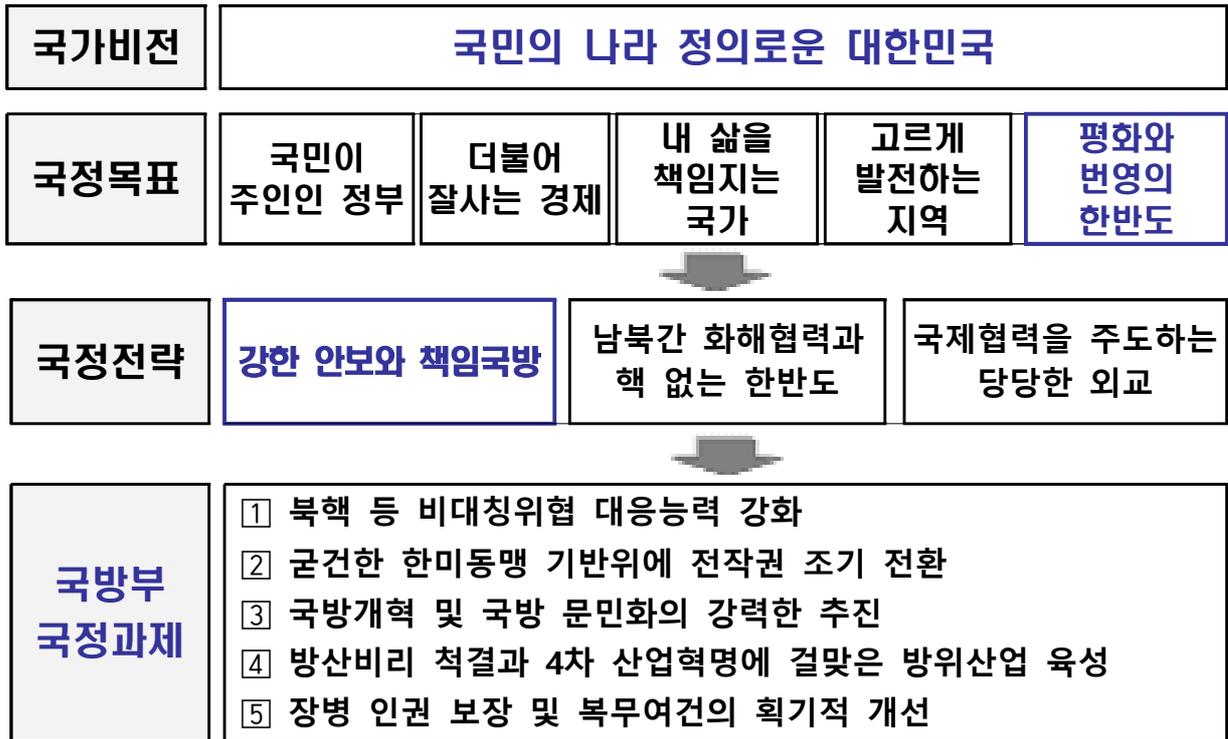
- 국내외 행정환경의 불확실성(변화 가능성)이 심화된 상황에서 주요 국방정책을 안정적으로 추진하기 위해 성과목표 달성에 영향을 줄 수 있는 외부환경 및 갈등요인에 대한 분석 및 관리 강화
 - 과제별 외부환경 및 갈등요인에 대한 분석으로 침해한 갈등이 예상되는 과제는 중점 관리하고, 전문 분야별로 갈등과제를 세분화하여 갈등관리의 실효성을 제고
 - 갈등 발생요인을 사전 점검하여 이해관계자들의 순응도를 높일 수 있도록 정책추진 단계별 현장의견 수렴 노력을 평가

- 관리과제별 추진 성과에 대한 평가 결과를 부서 및 개인 성과평가에 연계하는 환류계획 수립
 - 외부 전문가로 구성된 자체평가위원회를 통해 국민의 눈높이로 바라보는 객관적이고 공정한 정책 평가 및 결과 환류 강화
 - 평가결과 환류 : 성과급 및 인사·조직·예산 반영, 포상 등
 - 전년도 자체평가 결과 미흡과제에 대해 원인분석을 성과관리 시행계획에 반영하여 정책 개선 추진

(2) 시행계획의 목표체계

□ 목표체계 수립 배경

- 문재인 정부의 국정운영체계에 입각하여 ‘강한 안보와 책임 국방’이라는 국정과제 국방분야 전략과 연계



- 국방부 기본임무에 입각하여 대통령의 안보·국방철학을 구현하기 위한 국방 비전 설정

임 무	외부의 군사적 위협과 침략으로부터 국가를 보위하고 평화통일을 뒷받침하며 지역안정과 세계평화에 기여한다
------------	--

• 외부의 군사적 위협과 침략으로부터 국가를 보위

- 북한 핵·미사일, 대량살상무기 등을 이용한 각종 도발 억제
- 주변국들의 잠재적 위협, 초국가적·비군사적 위협에 대한 국방태세 확립

• 평화통일을 뒷받침

- 한반도 전쟁 억제 및 남북간 군사적 신뢰 구축과 단계적 군비통제를 통해 평화통일 과정에 적극 기여

• 지역의 안정과 세계평화에 기여

- 한미 동맹을 바탕으로 주변국들과의 군사적 우호협력관계 증진
- 유엔 평화유지활동 등에 적극 참여하여 동북아 안정 및 세계평화에 기여

비전

유능한 안보 튼튼한 국방

• 유능한 안보

- 독자적인 능력·태세를 구비하여 적 도발에 대해 행동으로 대응하고, 對 주변국 관계에서 '힘'으로 국익 수호

• 튼튼한 국방

- 강력한 자주국방력을 토대로 적과 싸워 이길 수 있는 전방위 국방태세 확립

○ 국방 비전 구현을 위한 국방운영 목표 및 중점 도출

국방운영 목표

혁신하는 국방, 국민과 함께하는 국방

• 혁신하는 국방

- 장병들이 책임감을 가지고 전투임무에 전념할 수 있는 국방환경을 조성하고 싸우는 방법에 기초한 국방개혁을 통해 새로운 강군 건설

• 국민과 함께하는 국방

- 국민이 신뢰하고, 국민과 소통하며, 국민에게 헌신 및 봉사하는 군 육성

국방운영 5대 중점

① 전방위 안보위협 대비 튼튼한 국방태세 확립

북한의 핵·미사일 위협을 억제하고, 적의 도발을 강력하게 응징할 수 있는 전방위 군사대비태세 확립

② 상호보완적 굳건한 한미동맹 발전과 국방교류협력 증진

굳건한 한미동맹 기반 하에 한국군이 주도하는 연합방위체제를 구현하기 위해 전시작전통제권을 임기 내 전환하고, 한미동맹을 상호 호혜적·포괄적인 관계로 발전, 국방교류협력 강화 및 해외파병 성과 확대·발전

③ 국방개혁의 강력한 추진을 통해 한반도 평화를 뒷받침하는 강군건설

싸우는 방법 중심으로 정예화된 국군을 건설하고, 한국군 주도의 자주국방 역량을 강화하여 책임국방 구현

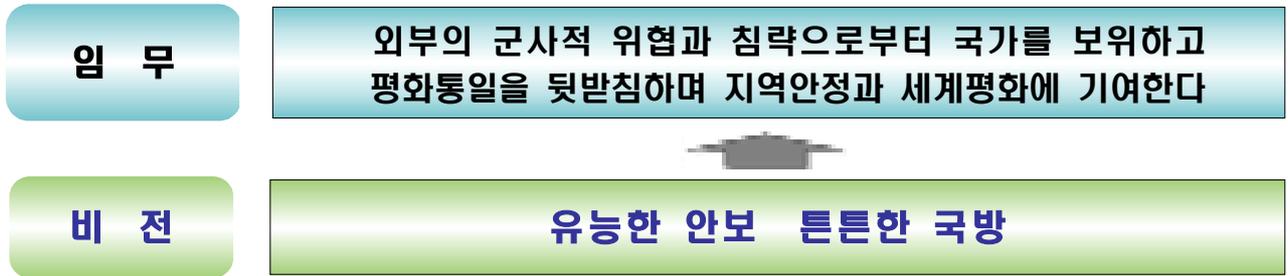
④ 투명하고 효율적인 국방운영체제 확립

방산비리 척결, 국방예산의 합리적 배분·사용 및 효율적인 자원 관리·운영 등을 통해 혁신적인 국방운영체제 확립

⑤ 국민과 함께, 국민에게 신뢰받는 사기충천한 군 문화정착

희기적인 장병 복무여건 개선 및 선진 병영문화 창출을 통해 국민들이 안심하고 자식을 군대에 보낼 수 있는 군대 육성

□ 목표체계도



전략목표 I	전방위 안보위협 대비 튼튼한 국방태세 확립
성과목표 I-1	전방위 군사대비태세 확립을 위한 정책 수립 및 역량 강화
성과목표 I-2	당장 싸워 이기는 전투여건 조성
성과목표 I-3	남북 간 군사적 신뢰구축
전략목표 II	상호보완적 굳건한 한미동맹 발전과 국방교류협력 증진
성과목표 II-1	굳건한 한미동맹 기반 위에 전시작전통제권 조기 전환
성과목표 II-2	국제적 안보 역량 강화를 위해 국방교류 협력의 전략적 강화·발전
전략목표 III	국방개혁의 강력한 추진을 통해 한반도 평화를 뒷받침하는 강군 건설
성과목표 III-1	다양한 핵·WMD 위협 억제 및 대응능력 강화
성과목표 III-2	국방개혁 목표 달성을 위한 국방개혁 2.0 추진
성과목표 III-3	예비전력 정예화
전략목표 IV	투명하고 효율적인 국방운영체제 확립
성과목표 IV-1	미래 전장환경에 대비한 인사관리
성과목표 IV-2	책임국방 구현을 위한 국방예산 증액 및 효율화
성과목표 IV-3	국방획득체계 개선과 방위산업 육성 지원
성과목표 IV-4	전력자원의 효율적 관리·운영
성과목표 IV-5	지역사회와 상생하는 군사시설 조성
성과목표 IV-6	4차 산업혁명의 첨단 ICT기술을 적용한 스마트 국방 달성
전략목표 V	국민과 함께, 국민에게 신뢰받는 사기충천한 軍 문화정착
성과목표 V-1	장병 복무여건의 획기적 개선 및 국가책임 이행강화
성과목표 V-2	국민에게 신뢰받는 인권 존중의 병영문화 조성 및 생산적 복무여건 확대

(3) 목표 및 과제 현황

(단위 : 개)

전략목표	전략목표 성과지표	성과목표	성과목표 성과지표	관리과제	관리과제 성과지표
5	8	16	25	60	176

* 숫자만 기입

성과 목표	관리과제	국정기조 연계
I. 전방위 안보위협 대비 튼튼한 국방태세 확립		
1. 전방위 군사대비태세 확립을 위한 정책 수립 및 역량 강화		
	① 중장기 국방정책 기획·발전 및 홍보	
	② 단기 국방정책 기획·조정 및 전략적 소통 강화	
	③ 국방 사이버안보 대응능력 강화	국정 85-4 / 업무 1-2
	④ 국가적 재난극복을 위한 적극적·선제적 지원체계 구축	업무 1-4
2. 당장 싸워 이기는 전투여건 조성		
	① 장비가동률 보장을 위한 장비 및 정비정책 추진	국정 88-6 / 업무 1-6
	② 탄약지속능력 향상	업무 1-6
	③ 전투임무위주의 교육훈련 강화	업무 1-7
	④ 문화예술행사를 접목한 군 정신전력 강화	업무 1-7
3. 남북 간 군사적 신뢰구축		
	① '9.19 군사합의' 이행에 기초한 남북 간 군사적 신뢰 증진	업무 1-8
	② 군비통제 정책발전 및 기반 강화	
II. 상호보완적 굳건한 한미동맹 발전과 국방교류협력 증진		
1. 굳건한 한미동맹 기반 위에 전시작전통제권 조기 전환		
	① 상호보완적 굳건한 한미동맹 발전	업무 2-1
	② 조건에 기초한 전작권 조기 전환	국정86-1,86-2 / 업무 2-2
	③ 미군기지 평택이전 및 후속조치	
2. 국제적 안보 역량 강화를 위해 국방교류 협력의 전략적 강화발전		
	① 국방교류협력의 내실화	업무 2-3
	② 주변국들과 전략적 국방교류협력 추진	업무 2-3
	③ 다자안보협력 강화 및 아세안과 국방협력 활성화로 신남방정책 지원	업무 2-3
	④ 국제평화유지 기여 및 재외국민 보호	업무 2-4
III. 국방개혁의 강력한 추진을 통해 한반도 평화를 뒷받침하는 강군 건설		
1. 다양한 핵·WMD 위협 억제 및 대응능력 강화		
	① 다양한 핵·WMD 위협 억제대응 및 북한 비핵화 관련 정책발전	업무 3-2
	② 미사일 및 국방 우주정책 발전	업무 3-3
	③ 핵·WMD 대응 핵심전력 적기 전력화	국정 85-2 / 업무 3-7

성과 목표	관리과제	국정기조 연계
2. 국방개혁 목표 (강한군대 조기구현)달성을 위한 국방개혁 2.0추진		
	① 상부지휘구조 및 국직·합동 부대 개편 추진	국정 87-2 / 업무 3-6
	② 50만명으로 병력 감축 및 군조직 정예화	국정 87-2 / 업무 3-8
	③ 부대개편 시설사업 추진	
	④ 미래 국방력 강화를 위한 전력구조 개편 추진	
	⑤ 국방운영 및 병영문화 개혁 추진	
	⑥ 4차 산업혁명 스마트 국방혁신 추진	업무 4-6
3. 예비전력 정예화		
	① 동원지원 및 연습지원체계 발전	국정 87-6 / 업무 3-9
	② 동원자원 관리 및 집행의 실효성 제고	국정 87-6 / 업무 3-9
	③ 예비군 훈련체계 개선 및 발전	국정 87-6 / 업무 3-9
IV. 투명하고 효율적인 국방운영체계 확립		
1. 미래 전장환경에 대비한 인사관리		
	① 국방부 문민화 실질적 추진	국정 87-4 / 업무 4-8
	② 군 인력획득 및 복무체계 개선	국정 87-3 / 업무 4-1
	③ 여군 비중 확대 및 근무여건 보장	국정 89-5 / 업무 4-2
	④ 미래안보환경에 적합한 군사전문성 중심의 인사관리	업무 4-3
	⑤ 군무원 채용률 향상 추진 및 우수인력 획득여건 보장을 위한 제도 개선	
2. 책임국방 구현을 위한 국방예산 증액 및 효율화		
	① 적정 국방비의 안정적 확보	국정 85-1 / 업무 4-13
	② 국방재원의 합리적 배분과 효율적 운용	국정 85-1 / 업무 4-13
3. 국방획득체계 개선과 방위산업 육성 지원		
	① 효율적 국방획득체계로 개선	국정 88-2 / 업무 4-10
	② 방위산업 진흥을 위한 방산수출 지원 강화	업무 4-11
	③ 방위력개선사업 관련 합리적 의사결정 지원	
4. 전력자원의 효율적 관리·운영		
	① 국방 군수혁신 추진	업무 4-7
	② 군사시설 건설 및 운영 효율화	
5. 지역사회와 상생하는 군사시설 조성		
	① 군 공항 이전 사업 추진	국정 87-7 / 업무 4-5
	② 군 소음대책 및 환경개선 사업 추진	업무 4-5
	③ 합리적인 군사시설보호구역 관리 및 군사시설 기준 개선	업무 4-5
	④ 군 사용 재산의 관리·활용 효율화 및 합리화 추진	업무 4-5
	⑤ 군사시설과 토지의 합리적 운영 및 처분	업무 4-5
6. 4차 산업혁명의 첨단 ICT기술을 적용한 스마트 국방 달성		
	① 4차 산업혁명 기반 국방정보화 혁신	업무 4-6
	② 국방환경변화에 대비한 국방인프라 조성	업무 4-6
	③ 스마트한 ICT 정보융합 추진	업무 4-6

성과 목표	관리과제	국정기조 연계
V. 국민과 함께, 국민에게 신뢰받는 사기충천한 軍 문화정착		
1. 장병 복무여건의 획기적 개선 및 국가책임 이행강화		
	① 병 봉급 연차적 인상 및 복무여건 개선	국정 89-1 / 업무 5-4
	② 급식 및 피복 질 향상	국정 89-3 / 업무 5-4
	③ 군 의료시스템 개선	국정 89-2 / 업무 5-5
	④ 직업군인 주거지원 제도 발전	국정 89-7 / 업무 5-7
	⑤ 제대군인의 일자리 확보 및 취업지원 강화	업무 5-8
	⑥ 수혜자 중심의 군인연금사업 운영	
2. 국민에게 신뢰받는 인권 존중의 병영문화 조성 및 생산적 복무여건 확대		
	① 군 장병 인권보호 강화	국정 89-4 / 업무 5-1
	② 군 사법제도 개혁	국정 87-5 / 업무 5-2
	③ 생명 존중의 안전한 병영문화 조성	자살대책 5-3-4 / 업무 5-3
	④ 군 복무 중 자기개발 기회·지원 확대	국정 89-3 / 업무5-6
	⑤ 군에 대한 신뢰 및 지지도 제고를 위한 대국민 홍보	

3. 세부 추진계획

전략목표 | 전방위 안보위협 대비 튼튼한 국방태세 확립

기본방향

- ◇ 전방위적 안보위협을 억제·대응할 수 있는 튼튼한 군사대비태세 확립으로 ‘강한 안보, 책임국방’ 구현 및 국민의 신뢰·적극적 지지 획득
 - 사이버 위협, 재해·재난 등 초국가적·비군사적 위협 등 변화하는 안보 환경에 대비하여 우리 군의 임무수행능력 강화
 - 국정철학에 부합하는 중장기 정책방향 정립 및 단기 국방정책 수립을 통해 국방정책 컨트롤 타워로서 국방운영 목표 달성에 기여
 - 정책설명회와 대국민 메시지를 통해 국방정책에 대한 국민의 지지와 신뢰를 확보하고 공감대 형성

- ◇ 전투장비 및 탄약지원능력 향상으로 전·평시 작전지속능력을 보장하고 실전적 훈련과 정신전력을 강화하여 당장 싸워 이길수 있는 전투여건 조성
 - 성과기반군수지원(PBL) 및 적정 수리부속 확보 등 전투장비 가동률 보장을 위한 장비·정비정책 추진을 통해 유사시 대응능력을 향상시키고 전투준비태세 유지 보장
 - 확고한 국방태세 확립을 위해 병력과 무기체계의 임무달성에 반드시 필요한 탄약의 전쟁지속능력 보장
 - 실전적인 훈련여건 조성 및 장병들의 정신적 대비태세를 확립하여 당장 싸워 이길 수 있는 정예화 된 선진강군 육성

- ◇ 남북간 신뢰구축
 - ‘9·19 군사합의’ 후속 조치 이행을 기초로 하여 남북간 실질적인 군사적 긴장 완화와 신뢰구축에 기여하고, 정부 대북·통일정책을 군사적으로 지원
 - 남북간 구축된 군사적 신뢰를 바탕으로 보다 진전된 군비통제 추진을 통해 상호 위협 감소 및 한반도 평화구조 정착의 기반 마련

기본방향

- ◇ 상호보완적인 한미동맹 강화 기반 위에 ‘조건에 기초한 전작권 전환’ 추진
 - 北 도발 억제를 통해 강력한 연합방위태세 현시 및 방위력 강화하고, 한미동맹 협력 수준을 지속 심화·발전
 - 전작권 전환 이후 한미 연합방위체제 발전을 위한 연합방위지침 발전시키고, 연합방위 및 전구작전을 주도할 수 있는 한국군 핵심군사능력 확보
- ◇ 주요 동맹현안 해결을 위한 한·미 간 협의와 신뢰 증진 노력 강화
 - 한·미연례안보협의(SCM), 한·미통합국방협의체(KIDD), SOFA합동위원회, YRP·LPP 특별분과위원회 등 한·미 협의 채널 유지
 - 주한미군기지 이전 및 평택기지 건설 관련 미측의 시설소요를 충족시킴으로써 미측의 신뢰 확보 및 한·미 동맹 강화
- ◇ 국방교류협력의 내실화, 다자안보협력 강화 및 아세안과 국방협력 활성화로 신남방정책 지원
 - 전통 우방국과 전략적 안보협력 강화하는 한편 인도, 사우디 등 지역별 거점 국가와 국방협력의 외연 확대
 - 국방분야에서 ‘신남방정책’ 지원을 위해 ASEAN 및 아세안 개별국과 양자 협력을 발전시켜 북한 비핵화 및 한반도 평화 정착을 위한 국제공조 강화
- ◇ 주변국들과의 전략적 국방교류협력 강화
 - 한·중 국방교류협력 정상화 및 미래지향적 한중 관계 개선을 통해 한반도 비핵화 및 평화 체제 구축을 위한 중국의 실질적 역할 견인
 - 일본 초계기 사안과 같은 군사 도발에는 원칙에 따라 단호히 대응하고, 각급 군사·인적 교류는 정상 추진하여 양국 미래지향적 관계 구축의 토대를 점진적으로 확대·발전
 - 한·러 국방교류협력 강화로 ‘신북방정책’ 적극 지원 및 북한문제 관련 러시아의 건설적 역할 지속 견인
- ◇ 국제평화유지 활동성과 제고
 - 파병 근거 법률 제정을 통한 정책적 기반 마련, 파병부대 운용 지원을 위한 제도 및 임무수행여건 개선 등 운용지원 확대
 - 부대별 임무수행환경에 맞는 임무 추진 통한 파병효과 극대화

기 본 방 향

- ◇ 다양한 핵·WMD 위협을 억제·대응함으로써 한반도 평화를 힘으로 뒷받침
 - 다양한 핵·WMD 위협을 효과적으로 대응할 수 있는 한미동맹의 확장역제 실행력 제고, 우리 軍의 독자적 억제·대응 개념과 수행체계의 발전
 - 北 핵·WMD 위협에 대응하기 위한 핵심전력 적기 전력화
- ◇ 미래전장에서 승리할 수 있도록 국방개혁 강력히 추진
 - 우리 軍 주도의 연합·합동 지휘구조 개편 및 전투능력 발휘에 효율적인 국직·합동부대로 개편
 - 전방위 위협 대응 및 국익 증진에 기여하는 전력구조 개편 추진
 - 국민이 신뢰할 수 있도록 국방운영의 투명성·효율성·개방성을 극대화
 - 사회여건 변화와 국민적 요구에 부응하고, 장병이 전투임무에 전념할 수 있도록 병영문화 혁신
 - 국방개혁 2.0의 일환으로 국방 全 분야에서 4차 산업혁명의 첨단기술을 적극 활용하여 국방혁신을 구현
- ◇ 동원체계 개선 및 실질적 예비군 훈련으로 상비군 수준의 예비전력 정예화
 - 주요 동원부대 전력보강 및 부대단위 집단보충체계 정착, 예비전력연구센터 전문성 강화를 통한 예비전력 정예화
 - 평시 체계적이고 효율적인 자원(물자·병력) 관리로 유사시 즉각 동원태세 완비
 - 예비군 준비태세 완비로 예비전력의 작전수행능력 제고

기본방향

- ◇ 우수인력 확보 및 군사전문성 향상을 통한 전투형 강군 육성
 - 실질적인 국방 문민화 달성
 - 여군비중 확대 등 안정적인 인력 획득 및 운영
 - 군사전문성 중심의 인사관리체계 발전 및 군무원 전문성 제고
- ◇ 국정과제, 국방개혁 2.0 소요를 반영한 적정 국방예산 확보 및 재정개혁, 이월·불용 최소화 통한 국방예산의 효율적 운용
 - 현 정부의 국방정책 실현을 위한 소요를 충분히 담은 국방예산 확보
 - 국방운영 전반의 효율을 제고하는 재정개혁, 국방예산 집행률 제고를 통한 국방재원의 합리적 배분 및 재정성과 극대화
- ◇ 방위사업 업무체계 효율화 등 국방획득체계를 개선하고 방위산업 육성을 위한 국방부 차원의 지원 강화
 - 국방획득 절차의 전문성·효율성 제고 및 국방획득의 협업체계 강화
 - 국방부 차원의 방산수출 지원활동 및 국제방산협력 네트워크 강화, 방산업체와의 소통 등을 통해 미래 방위산업 육성을 위한 글로벌 경쟁력 확보 지원
 - 객관적·과학적인 전력소요 검증과 시험평가를 통한 방위력개선사업 관련 합리적 의사결정 지원
- ◇ 군수혁신을 통한 선진 군수지원체계 구축과 시설 관리·운영 효율화를 통한 전투준비태세 강화
 - 4차 산업혁명 기술 군 적용 및 군수품 상용화 확대 등을 통해 전투준비태세 강화 및 군수경영 효율성 증대
 - 쾌적하고 안전한 시설 지원을 통해 장병의 기본 생활을 보장하고, 군사시설 관리·운영 효율화를 통해 전투대비태세 강화
- ◇ 전력자원의 효율적 관리·운용 및 지역사회와 상생하는 군사시설 조성으로 투명하고 효율적인 운영체제 확립
 - 쾌적하고 안전한 시설 지원을 통해 장병의 기본 생활을 보장하고, 군사시설 관리·운영 효율화를 통해 전투대비태세 강화
 - 지자체·주민과 충분한 협의를 거쳐 특별법 절차에 따라 공정하고 투명하게 대구·수원·광주 군 공항의 부지 선정절차 추진
 - 소음저감 사업 및 토양정화사업 실시를 통한 군 주변 지역주민의 기본권을 보장하고 국민이 신뢰할 수 있는 군 위상 정립

기본방향

- ◇ 장병들의 체감 복지수준을 국민의 요구에 걸맞게 획기적으로 개선하여 국민들이 안심하고 자식을 군에 보낼 수 있는 군대 육성
 - 병 봉급 연차적 인상 등 복무여건 개선 및 복지시설 운영 효율화
 - 장병 급식·피복 질 향상
 - 국가를 위해 헌신하는 직업군인에게 국격에 걸맞은 주거지원 제공을 위한 제도 개선 추진
 - 공무상 부상치료비 지원 확대 등 국방 의료지원체계 개선
 - 제대군인 일자리 확보 및 수혜자 중심 군인연금사업 운영

- ◇ 인권 존중의 선진 병영문화 조성 및 생산적 복무여건 확대로 군 복무의 자긍심 고취 및 보람있는 군 복무 유도
 - 장병 인권 보호 및 인권 존중의 병영문화 정착으로 국민신뢰 제고
 - 군 사법 개혁을 통한 군 장병의 공정한 재판 및 인권 보장
 - 군 복무 중 자기개발 기회·지원 확대를 통해 전역 후 개인의 미래를 준비할 수 있는 여건 마련 및 군 복무경험의 사회적 보상 확대 노력
 - 적극적인 국방정책 홍보 및 국민의견 수렴 등 양방향 소통 활성화로 국방정책에 대한 국민의 이해와 지지도 제고

4. 이행상황 점검 계획

□ 이행상황 점검체계 및 방법

- 성과관리과제 이행상황 관리 및 추진실적 주기적 점검
 - 과제 담당부서 책임 下 해당과제에 대한 모니터링 및 추진상황의 주기적인 자체점검 실시 의무화 (평가지표로 반영)
 - 평가담당부서 주관, 쏘 과제에 대한 이행상황 점검 실시 (반기별)
 - 국정과제, 국방운영 중점과제 및 갈등관리과제 등 주요 추진과제에 대해 장·차관 주관 주기적인 종합점검 실시
 - * 국정과제 점검 : 장관 주관 점검회의(분기별 1회), 실장 주관 회의(월 1회)
 - * 국방운영 중점과제 : 장관 주관 점검회의(월 1회)
 - * 갈등관리 : 차관 주관 위원회(분기별 1회), 국장 주관 소위원회(월 1회)
 - 점검 결과, 추진이 미흡하거나 이슈 발생한 과제의 경우는 별도의 수시 대책회의 등을 통해 목표에 차질 없도록 점검·관리
 - * 지연 및 문제발생 과제 수시 장관 보고 및 대책 수립·시행
 - 평가위원 동반 과제별 현장점검 실시 의무화 (연 1회 이상)
- 상반기 추진실적 점검 ('19.7월) 및 연말 자체평가 ('20.1월) 실시
 - 각 부서는 상반기 추진실적 점검보고서를 제출하고, 자체평가 위원회에서 과제별 추진실적 중간점검 실시
 - * 자체평가위원 현장방문 및 소위별 상반기 이행상황 점검
 - 평가담당부서(기획총괄과)는 점검 결과를 종합적으로 분석, 일정 지연 및 추진 미흡과제 대책 수립 및 점검 실시
 - 점검결과 부진과제 개선을 위한 맞춤형 컨설팅 실시 (9~10월)
 - * 중점관리가 필요한 부진과제를 선정하여 전문가 심층 원인 분석 및 일대일 컨설팅을 통한 개선·보완대책 마련, 추진
 - 관리과제 추진실적 결과에 대한 최종 점검·평가 ('19.12월 ~ '20.1월)
 - * 소위별 정책설명회 실시 및 자체평가위원회의 성과평과 실시
 - 평가결과 공개 및 우수사례 전파, 미흡과제에 대한 원인분석을 실시하여 개선사항 도출 및 환류 실시

□ 자체평가위원회 및 평가조직 구성 · 운영체계

○ 자체평가위원회의 구성

- 자체평가위원을 부문별 민간전문가로 구성·운영하여 평가의 객관성 및 전문성 제고
 - * 내부위원 1명(기획조정실장) 위촉하여 부처업무 이해 및 상호 소통에 기여
- 자체평가위원에게 분야별 업무추진 상황에 대한 정보를 주기적으로 제공하고 과제별 현장점검을 통해 국방정책에 대한 이해도를 증진하여 평가의 신뢰성 확보
 - * 평가총괄부서를 통해 소관위원에게 분기별 자료 제공 및 정책현장방문 정례화
- 과제 성격 등을 고려, 평가부문별 5개 소위원회로 구분·운영함으로써 평가의 전문성·효율성 확보

계	1소위 (군사정책)	2소위 (국방개혁)	3소위 (국제정책)	4소위 (국방운영)	5소위 (장병복지)	내부 위원
16	3	3	3	3	3	1

○ 자체평가위원회의 운영

- 성과관리 전략·시행계획, 자체평가계획 등 주요안건 검토·의결
 - 자체평가 및 평가 결과의 심의·의결
 - 자체평가위원회 회의는 재적위원 과반수의 출석으로 개의하고, 출석위원 과반수의 찬성으로 의결
 - 소위별 사전심사 후 전체회의 심의·의결을 거쳐 확정
- ※ 사전심의 및 평가회의 개최 최소 1주전에 관련 실적보고서 및 정책자료를 제공하여 자체평가위원에게 충분한 사전 검토기간 부여

5. 평가결과 환류체계

□ 정책 개선에 활용

- 점검 및 평가결과를 각 부서에 통보하여 정책 개선에 활용
 - 과제별 미흡사항에 대한 원인분석 및 구체적인 정책 대안 제시
 - 소관부서는 개선·보완 대책 마련 및 차년도 계획에 반영·추진
- ‘정책 환류의 충실성’ 평가 강화
 - 전년도 평가결과 개선·보완사항을 정책과제에 적극 반영·추진하여 성과를 도출하였는지의 ‘정책환류 이행실적’을 평가 (5점)
- 자체평가의 ‘컨설팅’ 기능 강화
 - 지속적인 성과 미흡과제에 대한 일대일 맞춤형 컨설팅 지원으로 심층적인 원인 분석 및 개선방안 적극 추진토록 집중 관리
- 연말 자체평가 결과 분석 및 개선·보완방향 전 직원 교육 실시
 - 전년도 자체평가 결과 분석(우수사례 및 개선·보완사항) 및 당해년도 평가 방향에 대한 전 직원 대상 설명회를 통해 우수사례 공유·전파 및 직원의 성과관리 이해도 및 역량 제고

□ 성과급 지급시 반영 및 인센티브 제공

- 실·국장급 : 자체평가 결과를 성과평가에 100% 반영
- 과장급 : 자체평가 결과 성과평가에 40% 반영
- 실무자급 : 자체평가 결과 성과평가에 14% 반영
- 우수부서 포상 및 업무 유공자에 대한 표창 등 인센티브 제공을 통해 성과관리 동기 부여

□ 예산편성 시 환류

- ‘재정사업평가’ 결과 우수·미흡과제 예산 환류 실시

- 국가재정운용계획 수립 및 국방예산 편성시 평가 결과를 활용하여 ‘미흡’ 이하 과제는 전년 대비 10% 예산 삭감 조치
- 재정사업 평가결과 미흡사항에 대한 개선 조치계획 수립 및 이행여부를 자체평가에 반영

□ 조직 운영에 환류

- 평가 미흡·부서에 대한 심층분석을 통해 부서(기관)별 운영평가 및 조직 진단 실시
- 조직진단 및 기능분석을 바탕으로 사무분장 조정 및 조직 재설계 등을 통해 조직·인력의 효율성 제고

1. 총괄현황

(단위 : 개)

구 분		성과지표					
		소계	지표성격				정량지표
			투입	과정	산출	결과	
전략목표	5	8	0 (%)	2 (25%)	2 (25%)	4 (50%)	4 (50%)
성과목표	16	25	0 (%)	5 (20%)	10 (40%)	10 (40%)	16 (64%)
관리과제	60	176	1 (0.6%)	39 (22.2%)	87 (49.4%)	49 (27.8%)	152 (86.4%)

* 총괄현황 서식은 임의로 변경하지 않도록 주의 (통계관리를 위해 통일 필요)

2. 전략목표별 성과지표 현황

전략목표	성과지표	'19년 목표치	지표 종류		비고
			정량화	성격	
1. 전방위 안보위협 대비 튼튼한 국방태세 확립	① 평시 군 대비태세에 대한 국민 만족도(60%)	56.1	정성	결과	
	② 신뢰구축을 위한 프로세스 이행추진률(40%)	60%	정량	과정	
2. 상호보완적 굳건한 한미동맹 발전과 국방교류협력 증진	① 한미동맹에 대한 대국민 신뢰도(50%)	56.5점	정성	결과	
	② 국방교류협력에 대한 만족도(50%)	60점	정성	결과	
3. 국방개혁의 강력한 추진을 통해 한반도 평화를 뒷받침하는 강군 건설	국방개혁 2.0 추진율	51%	정량	과정	
4. 투명하고 효율적인 국방운영체제 확립	① 국방예산 이월·불용 최소화(50%)	95.9%	정량	산출	
	② 안정적 장비가동률(50%)	100%	정량	산출	
5. 국민과 함께, 국민에게 신뢰받는 사기충천한 軍 문화정착	병영문화 혁신 추진 종합만족도(%)	70점	정성	결과	

3. 성과목표별 성과지표 현황

성과목표	성과지표	'19년 목표치	지표 종류		비고
			정량화	성격	
1. 전방위 안보위협 대비 튼튼한 국방태세 확립					
1. 전방위 군사대비태세 확립을 위한 정책수립 및 역량강화	국방정책 국민 만족도	57%	정성	결과	
2. 당장 싸워 이기는 전투여건 조성	① 전시 군수지원능력 향상율	99%	정량	결과	
	② 디지털 교재 효과 평가	70%	정성	결과	
3. 남북 간 군사적 신뢰구축	① 신뢰구축을 위한 군사적 여건 마련 (50%)	60%	정량	산출	
	② 군사적 신뢰구축 과정에 대한 국민 지지도·신뢰도 조사(50%)	47.5	정성	결과	
2. 상호보완적 굳건한 한미동맹 발전과 국방교류협력 증진					
1. 굳건한 한미동맹 기반위에 전시작전통제권 조기전환	미래지향적인 한미군사동맹 발전 추진율	100%	정량	산출	
2. 국제적 안보역량 강화를 위해 국방교류 협력의 전략적 강화·발전	양자, 다자 국제협력 및 국제평화활동 추진실적	100%	정량	산출	
3. 국방개혁의 강력한 추진을 통해 한반도 평화를 뒷받침하는 강군 건설					
1. 다양한 핵·WMD 위협 억제 및 대응능력 강화	① 다양한 핵·WMD 위협 억제·대응 개념과 수행체계의 발전(25%)	70%	정량	산출	
	② 한반도 미사일 방어태세 강화 (25%)	100%	정량	과정	
	③ 핵·WMD 대응체계 국방중기계획 재원 반영률(50%)	94.1%	정량	산출	
2. 국방개혁 목표 달성을 위한 국방개혁 2.0 추진	국방개혁과제(42개) 추진율	70%	정량	과정	
3. 예비전력 정예화	① 예비전력 정예화 추진율 (70%)	88%	정성	결과	
	② 동원지원체계 개선율 (30%)	80%	정성	산출	

성과목표	성과지표	'19년 목표치	지표 종류		비고
			정량화	성격	
4. 투명하고 효율적인 국방운영체제 확립					
1. 미래전장환경에 대비한 인사관리	① 전환·대체복무 폐지 ·감축 및 제도개선 추진(50%)	100%	정량	과정	
	② 사이버 전문인력 인사관리 개선(50%)	100%	정량	과정	
2. 책임국방구현을 위한 국방예산 증액 및 효율화	실효성 있는 국방중기 계획 수립 (50%)	97.8%	정량	산출	
	국방예산 (전력운영비) 이월·불용 최소화 (50%)	95.9%	정량	산출	
3. 국방획득체계개선과 방위산업 육성 지원	합리적 의사결정 및 협업체계 기반 구축 이행목표 추진율 (50%)	90%	정량	과정	
	국방부 차원의 방산수출 지원율 (50%)	77.5%	정량	산출	
4. 전력자원의 효율적 관리·운영	군수혁신 추진율	100%	정량	산출	
5. 지역사회와 상생하는 군사시설 조성	군과 주민의 상생을 위한 재산권 반환율	80%	정량	결과	
6. 4차 산업혁명의 첨단ICT기술을 적용한 스마트 국방 달성	국방정보화 환경 만족도	70.5점	정성	결과	
5. 국민과 함께, 국민에게 신뢰받는 사기충천한 軍 문화정착					
1. 장병 복무여건의 획기적 개선 및 국가책임 이행 강화	장병 복지 만족도	77.4점	정성	결과	
2. 국민에게 신뢰받는 인권존중의 병영문화 조성 및 생산적 복무여건 확대	병영생활 장병사기 만족도 (50%)	83.1%	정성	결과	
	장병 자기개발 학습 만족도 (50%)	80.5%	정성	결과	

4. 관리과제별 성과지표 현황

성과 목표	관리과제	성과지표	'19년 목표치	지표 종류		비고
				정량화	성격	
I. 전방위 안보위협 대비 튼튼한 국방태세 확립						
1. 전방위 군사대비태세 확립을 위한 정책수립 및 역량강화						
① 중장기 국방정책 기획·발전 및 홍보		국방기본정책서 발간 후속조치 이행률 및 반영률 (40%)	80%	정량	과정	
		국방정책토론회·국방정책포럼의 정책활용도 (30%)	80%	정량	산출	
		정책연구과제 관리 향상도 (30%)	77점	정량	결과	
② 단기 국방정책 기획·조정 및 전략적 소통 강화		단기 국방정책 수요자 만족도(60%)	65.98%	정성	결과	
		단기 국방정책 기획·조정 업무 이행률(40%)	100%	정량	과정	
③ 국방 사이버안보 대응능력 강화		선제적 침해시도 차단율 (30%)	92%	정량	결과	
		사이버위협 대응능력 확충률 (35%)	137%	정량	산출	
		사이버안보 준비태세 조치율 (25%)	92.7%	정량	결과	
		사이버전문역량 향상률 (10%)	98.33%	정량	결과	
④ 국가적 재난극복을 위한 적극적·선제적 지원체계 구축		예방중심의 재난취약지역 해소율 (40%)	100%	정량	결과	
		재난 대응 역량 강화율(50%)	100%	정량	산출	
		해외재난 긴급구호 지원체계 및 국제협력 강화(10%)	100%	정량	산출	
2. 당장 싸워 이기는 전투여건 조성						
① 장비가동률 보장을 위한 장비 및 정비정책 추진		성과기반군수지원 (PBL) 적용 확대(30%)	100% (13건)	정량	결과	
		적정 수리부속 확보(30%)	100%	정량	산출	
		장비가동률 향상을 위한 정책 추진(30%)	95%	정량	결과	
		비진단용 방사선 안전관리 등 안전관리체계 구축 (10%)	100%	정량	과정	

성과 목표	관리과제	성과지표	'19년 목표치	지표 종류		비고	
				정량화	성격		
	② 탄약지속능력 향상	① 전시 탄약 지속 능력 향상 (20%)	100	정량 정성	산출		
		② 탄약 저장시설 안전관리 및 효율화 운영 (10%)	100	정량 정성	산출		
		③ 지하화 및 스마트 탄약고 신축(30%)	100	정량 정성	산출		
		④ 탄약 수명연장 및 획득예산절감 (20%)	95	정량	산출		
		⑤ 탄약 처리 및 비군사화 능력 확대 (20%)	100	정성	산출		
	③ 전투임무 위주의 교육훈련 강화	과학화 훈련을 위한 인프라 구축 (35%)	100	정량	과정		
		군 훈련장 여건 개선을 위한 기반 조성 (35%)	100	정량	산출		
		부사관학군단 운영을 위한 제도개선 (15%)	100	정량	과정		
		사관학교 합동교육을 위한 기반 정비 (15%)	100	정량	과정		
	④ 문화예술을 접목한 군 정신전력 강화	디지털 교재효과 평가 (30%)	70%	정량	결과		
		장병정신전력 지수 (30%)	80.3%	정량	결과		
		군내 장서보유량 증가율 (30%)	149만권	정량	투입		
		민관 문화예술협력 사업 정상추진률 (10%)	100%	정량	산출		
	3. 남북 간 군사적 신뢰구축						
	① 9.19 군사합의 이행에 기초한 남북 간 군사적 신뢰 증진	정부의 대북·통일정책 수립을 위한 군사분야 지원활동 (30%)	100%	정량	과정		
		대북현안 변화에 따른 정부대응 지원 (30%)	90%	정량	과정		
'9·19 군사합의' 이행조치 및 발전 (40%)		60%	정량	과정			

성과 목표	관리과제	성과지표	'19년 목표치	지표 종류		비고	
				정량화	성격		
② 군비통제 정책발전 및 기반 강화		군비통제 정책 발전(40%)	100%	정량	산출		
		국제 군비통제 협력활동 (30%)	100%	정량	과정		
		대확산 정책 발전 (30%)	100%	정량	과정		
II. 상호보완적 굳건한 한미동맹 발전과 국방교류협력 증진							
1. 굳건한 한미동맹 기반 위에 전시작전통제권 조기전환							
① 상호보완적 굳건한 한미동맹 발전		새로운 시대에 부합된 한미동맹 심화발전(50%)	120%	정량	산출		
		한·미간 정책협의 추진율 (30%)	110%	정량	과정		
		정책 공공외교 활동 실적 (20%)	150%	정량	산출		
	② 조건에 기초한 전작권 조기 전환		전작권 전환계획 발전 (50%)	100%	정량	과정	
			미래지휘구조 발전 (25%)	100%	정성	산출	
			한국군 능력 확보(25%)	100%	정성	결과	
	③ 미군기지 평택이전 및 후속조치		건설공사진도율 (40%)	93.5%	정량	과정	
			미군기지 부대이전 지원(30%)	88% (누적)	정량	산출	
			반환 미군기지 정화 진행률 (30%)	94%	정량	산출	
2. 국제적 안보역량 강화를 위해 국방교류 협력의 전략적 강화·발전							
① 국방교류협력의 내실화		국방외교 추진전략 만족도(40%)	60%	정성	결과		
		국방외교 추진률 (30%)	70%	정량	과정		
		국방외교 성과만족도 (30%)	60%	정량	결과		

성과 목표	관리과제	성과지표	'19년 목표치	지표 종류		비고	
				정량화	성격		
	② 주변국들과 전략적 국방교류협력 추진	주변국과의 교류협력 추진율 (50%)	90%	정량	산출		
		민관 및 유관기관 협업(20%)	10건	정량	과정		
		현장 중심 업무추진(15%)	25건	정량	과정		
		위기 상황 관리 및 대응(15%)	75%	정성	결과		
	③ 다자안보협력 강화 및 아세안과 국방 협력 활성화로 신남방정책 지원	다자안보협력 발전율 (40%)	88%	정량	산출		
		신남방정책 구현을 위한 아세안 국가와 국방협력 강화 (30%)	82%	정량	과정		
		서울안보대화 발전율 (30%)	94%	정성	결과		
	④ 국제평화유지 기여 및 재외국민 보호	파병부대 임무수행률 (50%)	100%	정량	산출		
		현장의견이 반영된 제도개선 및 임무수행여건 개선 과제 이행률(50%)	92%	정량	과정		
	Ⅲ. 국방개혁의 강력한 추진을 통해 한반도 평화를 뒷받침하는 강군 건설						
	1. 다양한 핵·WMD 위협 억제 및 대응능력 강화						
		① 다양한 핵·WMD 위협 억제·대응 및 북한 비핵화 관련 정책 발전	韓美동맹의 확장억제 실행력을 제고 (40%)	70%	정량	과정	
다양한 핵·WMD 위협 억제·대응 개념과 수행체계를 발전 (30%)			70%	정량	과정		
정부의 북한 비핵화 정책 수립 관련 국방분야의 역할 및 지원 (30%)			70%	정량	과정		
② 미사일 및 국방우주정책 발전		핵·WMD 대응체계 개념 발전 (30%)	100%	정성	산출		
		한국형 미사일방어 태세 강화 (30%)	100%	정성	산출		
		중장기 정책 발전 및 대내외 협력을 통한 국방우주 역량 강화(40%)	100%	정성	과정		

성과 목표	관리과제	성과지표	'19년 목표치	지표 종류		비고
				정량화	성격	
③ 핵·WMD 대응 핵심전력 적기전력화		핵·WMD 대응체계 국방중기계획 재원 반영률 (50%)	94.1	정량	산출	
		핵·WMD 대응체계 전력화 우선순위 반영 (30%)	100	정량	산출	
		핵·WMD 대응체계 확보계획의 신뢰수준 제고 (20%)	98.4	정량	산출	

2. 국방개혁 목표 달성을 위한 국방개혁 2.0 추진

① 상부지휘구조 및 국직·합동부대 개편 추진	상부지휘구조 개편(안) 수립	100%	정성	산출	
	국직·합동부대 개편안 확정	100%	정량	과정	
② 50만명으로 병력감축 및 군조직 정예화	병력감축 달성률(40%)	33%	정량	결과	
	장군감축 달성률 (30%)	40.7%	정량	결과	
	간부·군무원 증원 (30%)	87.6%	정량	결과	
③ 부대개편 시설사업 추진	부대개편 시설사업 적기준수율 (50%)	100%	정량	산출	
	부대개편 시설사업완료율 (30%)	28.3%	정량	결과	
	부대개편 시설사업집행률 (20%)	75%	정량	산출	
④ 미래 국방력 강화를 위한 전력구조 개편 추진	전방위 위협대비 전력구조 개편 (70%)	70%	정량	산출	
	국방개혁2.0 기본계획 추진계획 수립 및 이행 (30%)	100%	정량	과정	
⑤ 국방운영 및 병영문화 개혁 추진	국방운영 및 병영문화 개혁과제 추진율	70.6%	정량/ 정성	과정	
⑥ 4차 산업혁명 스마트 국방혁신 추진	스마트 국방혁신 추진율	52%	정량	과정	

3. 예비전력 정예화

① 동원지원 및 연습지원체계 발전	동원지원체계 운용률(70%)	80%	정량	산출	
	연습지원체계 개선율(30%)	80%	정량	산출	

성과 목표	관리과제	성과지표	'19년 목표치	지표 종류		비고
				정량화	성격	
② 동원자원 관리 및 집행의 실효성 제고		인력/물자동원 지정율 (35%)	101.3%	정량	산출	
		인력/물자동원 응소율 (35%)	89.8%	정량	산출	
		동원정보화 수준 개선율 (30%)	86.5%	정성	결과	
③ 예비군 훈련체계 개선 및 발전		예비군훈련 성과 (50%)	92.5%	정량	산출	
		예비군훈련 환경 개선 (30%)	100%	정량	과정	
		평시복무 예비군 제도 도입(20%)	80%	정량	과정	

IV. 투명하고 효율적인 국방운영체제 확립

1. 미래 전장환경에 대비한 인사관리

① 국방부 문민화 실질적 추진	문민화 추진율 (가중치 : 70%)	47.5	정량	결과 (과정)	
	국직부대 문민전환율(가중치 : 30%)	22.2	정량	결과	
② 군 인력획득 및 복무체계 개선	전환·대체복무 폐지·감축 및 제도개선 추진 (20%)	100%	정량	과정	
	유급지원병 운영 활성화 (40%)	50%	정량	결과	
	장기복무 선발률 확대 (40%)	33.5%	정량	결과	
③ 여군 비중 확대 및 근무여건 보장	여군 비중 확대 (40%)	6.7%	정량	결과	
	양성평등 의식 확산 (30%)	100%	정량	결과	
	여군 근무여건 보장 (30%)	100%	정량	산출	
④ 미래안보환경에 적합한 군사전문성 중심의 인사관리	사이버 전문인력 인사관리 개선 (80%)	100%	정량	과정	
	해외파병자 인사관리개선(20%)	100%	정량	과정	
⑤ 군무원 채용률 향상 추진 및 우수인력 획득 여건보장을 위한 제도개선	군무원 채용률 향상 (60%)	100%	정량	결과	
	우수군무원 확보를 위한 인사제도 개선 (40%)	100%	정량	과정	

성과 목표	관리과제	성과지표	'19년 목표치	지표 종류		비고
				정량화	성격	
2. 책임국방 구현을 위한 국방예산 증액 및 효율화						
	① 적정 국방비의 안정적 확보	국방예산 확보율(40%)	101.6%	정량	산출	
		세출효율화 실적(30%)	2.4%	정량	결과	
		실효성 있는 국방중기 계획 수립(30%)	97.8%	정량	산출	
	② 국방재원의 합리적 배분과 효율적 운용	국방 재정개혁과제 추진 실적(35%)	88.0%	정량	산출	
		국방예산(전력운영비) 이월·불용 최소화 (50%)	95.9%	정량	산출	
		부정당업자 제재 심의 처리기간 단축 (15%)	10주	정량	산출	
3. 국방획득체계 개선 및 방위산업 육성 지원						
	① 효율적 국방획득체계로 개선	국방획득정보시스템 구축 이행목표 달성도 (50%)	100%	정량	과정	
		방위사업(실무)협의회 신설·운용 (50%)	90%	정량	과정	
	② 방위산업 진흥을 위한 방산수출 지원 강화	국방부 차원의 방산수출 지원 (60%)	77.5%	정량	산출	
		방산업체와 소통 강화 (40%)	60%	정량	산출	
	③ 방위력개선사업 관련 합리적 의사결정 지원	소요검증 목표달성도 (40%)	98%	정량	산출	
		시험평가 목표달성도 (30%)	100%	정량	산출	
합리적 의사결정을 위한 제도개선 추진 (30%)		100%	정량	과정		
4. 전력자원의 효율적 관리·운영						
	① 국방 군수혁신 추진	수명주기관리계획 작성 건수 (20%)	50%	정량	산출	
		단종정보 획득률(20%)	40%	정량	산출	
		정시도착률(30%)	93%	정량	결과	
		예산효율화(30%)	4,115억원	정량	산출	

성과 목표	관리과제	성과지표	'19년 목표치	지표 종류		비고
				정량화	성격	
② 군사시설 건설 및 운영 효율화		훈련소 병영생활관 개선율 (30%)	28.6%	정량	산출	
		해체·이전 예정부대 생활관 개선 실적 (30%)	100%	정량	산출	
		시설물 안전등급 지정 관리 실적 (20%)	18.4%	정량	산출	
		적정 유지보수비 확보율 (20%)	93 %	정량	산출	

5. 지역사회와 상생하는 군사시설 조성

① 군 공항 이전 사업 추진	이전사업 추진율 (40%)	90%	정량	결과	
	소통·갈등관리 노력 (40%)	90%	정성	산출	
	규정정비 등 제도개선 (20%)	90%	정량	과정	
② 군 소음대책 및 환경개선 사업 추진	소음저감량 (70%)	100%	정량	결과	
	토양오염 반출정화 달성률 (30%)	30%	정량	결과	
③ 합리적인 군사시설보호구역 관리 및 국방·군사시설기준 개선	합리적인 군사시설 보호구역 관리 추진률 (40%)	69%	정량, 정성	산출	
	군사시설 보호구역 제도개선 및 전문성 강화 추진률(30%)	97%	정량, 정성	산출	
	국방·군사시설기준 개선 연구 및 기준/지침 제·개정 추진율(30%)	100%	정량	산출	
④ 군 사용 재산의 관리·활용 효율화 및 합리화 추진	사·공유지 정상화 추진율 (60%)	74%	정량	산출	
	군시설 주민개방 추진율 (40%)	65%	정량	산출	
⑤ 군사시설과 토지의 합리적 운영 및 처분	주민불편 해소사업 계획대비 추진률 (50%)	100%	정량	산출	
	정부정책 동참을 위한 시설·토지 활용률(30%)	73%	정량	산출	
	위탁개발 사업 계획대비 추진율 (20%)	100%	정량	산출	

성과 목표	관리과제	성과지표	'19년 목표치	지표 종류		비고
				정량화	성격	
6. 4차 산업혁명의 첨단ICT 기술을 적용한 스마트 국방달성						
① 4차산업혁명 기반 국방정보화 혁신	무선 암호정책 개선률(40%)	100%	정량	산출		
	ICT 신기술 국방적용 협업 추진율(50%)	100%	정량	산출		
	국방정보화 기반역량 제고율(10%)	85%	정량	산출		
② 국방환경변화에 대비한 국방인프라 조성	국방광대역통합망 서비스 지원율(30%)	96%	정량	산출		
	국방주전산기 장애 복구 충족률(40%)	100%	정량	산출		
	VoIP 교환기 전환율(30%)	88.6%	정량	산출		
③ 스마트한 ICT 정보융합 추진	AI·빅데이터 기술 수준 및 품질 향상율(40%)	80%	정량	결과		
	국방정보화표준 최신화율 (30%)	87%	정량	산출		
	군 장병 공개SW 역량증가 (30%)	80%	정량	결과		
V. 국민과 함께, 국민에게 신뢰받는 사기충천한 군 문화정착						
1. 장병복무여건의 획기적 개선 및 국가책임 이행강화						
① 병 봉급 연차적 인상 및 복무여건 개선	병 봉급 인상율 (20%)	33.3%	정량	산출		
	희망적금 및 장병내일준비적금 월 평균가입액 (20%)	140천원	정량	산출		
	휴양시설 이용 개선율 (30%)	100%	정성	결과		
	복지여건 개선 이행율(30%)	100%	정량	산출		
② 급식 및 피복 질 향상	장병 급식 만족도(25%)	62.4점	정성	결과		
	차년도 사회단체 대비 군급식비 달성률 (25%)	97.8%	정량	산출		
	장병 피복 만족도 (25%)	62점	정성	결과		
	피복 품질/보급기준 개선 추진율(25%)	10%	정량	산출		

성과 목표	관리과제	성과지표	'19년 목표치	지표 종류		비고
				정량화	성격	
	③ 군 의료시스템 개선	군병원 환자 대기시간 만족도 (40%)	72.4점	정성	결과	
		격오지 원격진료 일일종결건수 증가율(30%)	19.4%	정량	산출	
		무자격의무병 대체 의료보조인력 확보(30%)	100%	정량	산출	
	④ 직업군인 주거지원 제도 발전	주거지원 제도개선 정책 추진율 (40%)	95%	정량	과정	
		양호주거 물량 확보율 (40%)	86.3%	정량	산출	
		주거지원 만족도 (20%)	66.5점	정성	결과	
	⑤ 제대군인의 일자리 확보 및 취업지원 강화	구직희망자 취업률(40%)	48%	정량	결과	
		교육실적 (30%)	100%	정량	산출	
		(공통)전직지원교육 만족도(30%)	80점	정성	결과	
	⑥ 수혜자 중심의 군인연금사업 운영	군인연금 및 군인재해보상 제도 개선율 (50%)	100%	정량	과정	
		기금 자산운용 효율화 추진율 (30%)	88%	정량	산출	
		군인연금 만족도 (20%)	83	정량	결과	

2. 국민에게 신뢰받는 인권 존중의 병영문화 조성 및 생산적 복무여건 확대

① 장병 인권보호 강화	장병 인권 수준 개선(30%)	98%	정량	산출	
	장병 인권의식 향상 (30%)	98%	정량	결과	
	장병 인권침해 구제를 위한 조사 및 상담 (30%)	100%	정량	산출	
	군 과거사 문제 해결 지원 (10%)	100%	정량	산출	
② 군 사법제도 개혁	군사법개혁 추진 실적(40%)	80%	정성	산출	
	군사법개혁 공감대 지수(40%)	72%	정량	결과	
	영창비율 축소점수 (20%)	80점	정량	산출	

성과 목표	관리과제	성과지표	'19년 목표치	지표 종류		비고
				정량화	성격	
③ 생명 존중의 안전한 병영문화 조성		군 자살사고 감소 (50%)	27.3명	정량	결과	
		그린캠프 치유율 (자대복귀율) (30%)	67.6%	정량	산출	
		병영생활 장병 사기만족도 (20%)	83.1%	정성	결과	
④ 군 복무 중 자기개발 기회·지원 확대		군 복무경험 학점인정 참여대학 확대 목표 달성률 (30%)	100%	정량 +정성	산출	
		국방분야 국가자격 취득자 증가 및 국방자격 신설 확대 추진율 (30%)	90%	정량 +정성	산출	
		장병 자기개발 학습 참여율 (40%)	25.4%	정량 +정성	산출	
⑤ 군에 대한 신뢰 및 지지도 제고를 위한 대국민 홍보		주요 정책 인지도 (35%)	51점	정성	결과	
		국방홍보 체감도 (35%)	34%	정성	결과	
		국방 홍보 만족도 (30%)	61.5점	정성	결과	

성과 목표	관리과제	국정기조 연계
I. 전방위 안보위협 대비 튼튼한 국방태세 확립		
1. 전방위 군사대비태세 확립을 위한 정책 수립 및 역량 강화		
	① 중장기 국방정책 기획·발전 및 홍보	
	② 단기 국방정책 기획·조정 및 전략적 소통 강화	
	③ 국방 사이버안보 대응능력 강화	국가사이버안보 대응역량 강화 (국정 85-4)
	④ 국가적 재난극복을 위한 적극적·선제적 지원체계 구축	
2. 당장 싸워 이기는 전투여건 조성		
	① 장비가동률 보장을 위한 장비 및 정비정책 추진	국방항공유지분야 및 성과기반군수 확대 (국정 88-6)
	② 탄약지속능력 향상	
	③ 전투임무위주의 교육훈련 강화	
	④ 문화예술을 접목한 군 정신전력 강화	
3. 남북 간 군사적 신뢰구축		
	① '9.19 군사합의' 이행에 기초한 남북 간 군사적 신뢰 증진	판문점 선언 후속조치 철저한 이행(지시 20-12-004)
	② 군비통제 정책발전 및 기반 강화	
II. 상호보완적 굳건한 한미동맹 발전과 국방교류협력 증진		
1. 굳건한 한미동맹 기반 위에 전시작전통제권 조기 전환		
	① 상호보완적 굳건한 한미동맹 발전	
	② 조건에 기초한 전작권 조기 전환	전작권 전환조건 재검토 및 준비착수 (국정86-1) 전작권 전환을 위한 한국군 능력 확보 (국정86-2)
	③ 미군기지 평택이전 및 후속조치	
2. 국제적 안보 역량 강화를 위해 국방교류 협력의 전략적 강화·발전		
	① 국방교류협력의 내실화	
	② 주변국들과 전략적 국방교류협력 추진	
	③ 다자안보협력 강화 및 아세안과 국방협력 활성화로 신남방정책 지원	
	④ 국제평화유지 기여 및 재외국민 보호	

성과 목표	관리과제	국정기조 연계
Ⅲ. 국방개혁의 강력한 추진을 통해 한반도 평화를 뒷받침하는 강군 건설		
1. 다양한 핵·WMD 위협 억제 및 대응능력 강화		
	① 다양한 핵·WMD 위협 억제·대응 및 북한 비핵화 관련 정책발전	
	② 미사일 및 국방 우주정책 발전	
	③ 핵·WMD 대응 핵심전력 적기 전력화	북핵 대응 핵심전력 조기 전력화 (국정 85-2)
2. 국방개혁 목표 (강한군대 조기구현)달성을 위한 국방개혁 2.0추진		
	① 상부지휘구조 및 국직·합동 부대 개편 추진	상부지휘구조 개편 (국정 87-2)
	② 50만명으로 병력 감축 및 군조직 정예화	50만명으로 병력감축 등 인력구조 개편 (국정 87-2)
	③ 부대개편 시설사업 추진	
	④ 미래 국방력 강화를 위한 전력구조 개편 추진	
	⑤ 국방운영 및 병영문화 개혁 과제 추진	
	⑥ 4차 산업혁명 스마트 국방혁신 추진	
3. 예비전력 정예화		
	① 동원지원 및 연습지원체계 발전	예비전력 정예화(국정 87-6)
	② 동원자원 관리 및 집행의 실효성 제고	예비전력 정예화(국정 87-6)
	③ 예비군 훈련체계 개선 및 발전	예비전력 정예화(국정 87-6)
Ⅳ. 투명하고 효율적인 국방운영체계 확립		
1. 미래 전장환경에 대비한 인사관리		
	① 국방부 문민화 실질적 추진	국방문민화 적극 추진 (국정 87-4)
	② 군 인력획득 및 복무체계 개선	병 복무기간 18개월로 단축 (국정 87-3)
	③ 여군 비중 확대 및 군무여건 보장	여군 비중확대 및 군무여건 보장 (국정 89-5)
	④ 미래안보환경에 적합한 군사전문성 중심의 인사관리	
	⑤ 군무원 채용률 향상 추진 및 우수인력 획득여건 보장을 위한 제도 개선	
2. 책임국방 구현을 위한 국방예산 증액 및 효율화		
	① 적정 국방비의 안정적 확보	국방예산 증액 및 효율화 (국정 85-1)
	② 국방재원의 합리적 배분과 효율적 운용	국방예산 증액 및 효율화 (국정 85-1)

성과 목표	관리과제	국정기조 연계
3. 국방획득체계 개선과 방위산업 육성 지원		
	① 효율적 국방획득체계로 개선	국방획득체계 개선 (국정 88-2)
	② 방위산업 진흥을 위한 방산수출 지원 강화	
	③ 방위력개선사업 관련 합리적 의사결정 지원	
4. 전력자원의 효율적 관리·운영		
	① 국방 군수혁신 추진	
	② 군사시설 건설 및 운영 효율화	
5. 지역사회와 상생하는 군사시설 조성		
	① 군 공항 이전 사업 추진	군 공항 및 군사시설 이전사업 지원 (국정 87-7)
	② 군 소음대책 및 환경개선 사업 추진	
	③ 합리적인 군사시설보호구역 관리 및 군사시설 기준 개선	
	④ 군 사용 재산의 관리·활용 효율화 및 합리화 추진	
	⑤ 군사시설과 토지의 합리적 운영 및 처분	
6. 4차 산업혁명의 첨단 ICT기술을 적용한 스마트 국방 달성		
	① 4차 산업혁명 기반 국방정보화 혁신	
	② 국방환경변화에 대비한 국방인프라 조성	
	③ 스마트한 ICT 정보융합 추진	
V. 국민과 함께, 국민에게 신뢰받는 사기충천한 軍 문화정착		
1. 장병 복무여건의 획기적 개선 및 국가책임 이행강화		
	① 병 봉급 연차적 인상 및 복무여건 개선	병 봉급 연차적 인상 (국정 89-1)
	② 급식 및 피복 질 향상	군대 급식 질 향상 (국정 89-3)
	③ 군 의료시스템 개선	공무상 부상치료비 전액지원 (국정 89-2)
	④ 직업군인 주거지원 제도 발전	직업군인 주거지원 제도발전 (국정 89-7)
	⑤ 제대군인의 일자리 확보 및 취업지원 강화	청년일자리 대책의 구체적 방안 마련 및 조속한 집행 (지시 20-70-095)
	⑥ 수혜자 중심의 군인연금사업 운영	

성과 목표	관리과제	국정기조 연계
2. 국민에게 신뢰받는 인권 존중의 병영문화 조성 및 생산적 복무여건 확대		
	① 군 장병 인권보호 강화	군 장병 인권보호 강화 (국정 89-4)
	② 군 사법제도 개혁	군 사법 개혁 (국정 87-5)
	③ 생명 존중의 안전한 병영문화 조성	자살고위험군에 대한 단계적 접근 강화 (자살예방 5-3-4)
	④ 군 복무 중 자기개발 기회·지원 확대	군 복무 중 자기개발 기회 지원 확대 (국정 89-3)
	⑤ 군에 대한 신뢰 및 지지도 제고를 위한 대국민 홍보	